

次の「成長ステージ」に向けて

当社グループは、日本国有鉄道の分割民営化によって、1987年に発足しました。
以来、強靱な鉄道づくりの実現に向けて着実に取り組むとともに、グループの総合力を活かして、様々な事業を通じたまちづくりを積極的に推進してきました。
その歩みの中で、当社グループの社員一人ひとりが常に立ち返るべき拠り所として大切にしてきたことが、「誠実」「成長と進化」「地域を元気に」という3つの「おこない」です。
私たちは、この「おこない」とともに、未来を見据え、あるべき姿として掲げる「安全とサービスを基盤として九州、日本、そしてアジアの元気をつくる企業グループ」の実現を目指していきます。

誠実

JR九州グループが
大切にしてきた
3つの「おこない」

**成長と
進化**

**地域を
元気に**

あるべき姿

安全とサービスを
基盤として
九州、日本、そして
アジアの元気をつくる
企業グループ

2030年長期ビジョン

安全・安心なモビリティサービスを軸に
地域の特性を活かしたまちづくりを通じて
九州の持続的な発展に貢献する

中期経営計画 2019-2021

毎年の事業方針

はじめに
ダイジェスト

財務・非財務
ハイライト

価値創造の歴史
価値創造プロセス

社長メッセージ
CFOメッセージ

中期経営計画の進捗
特集

マテリアリティ

コーポレート
ガバナンス

安全・サービス
人づくり

地域を元気に
ステークホルダーとの対話

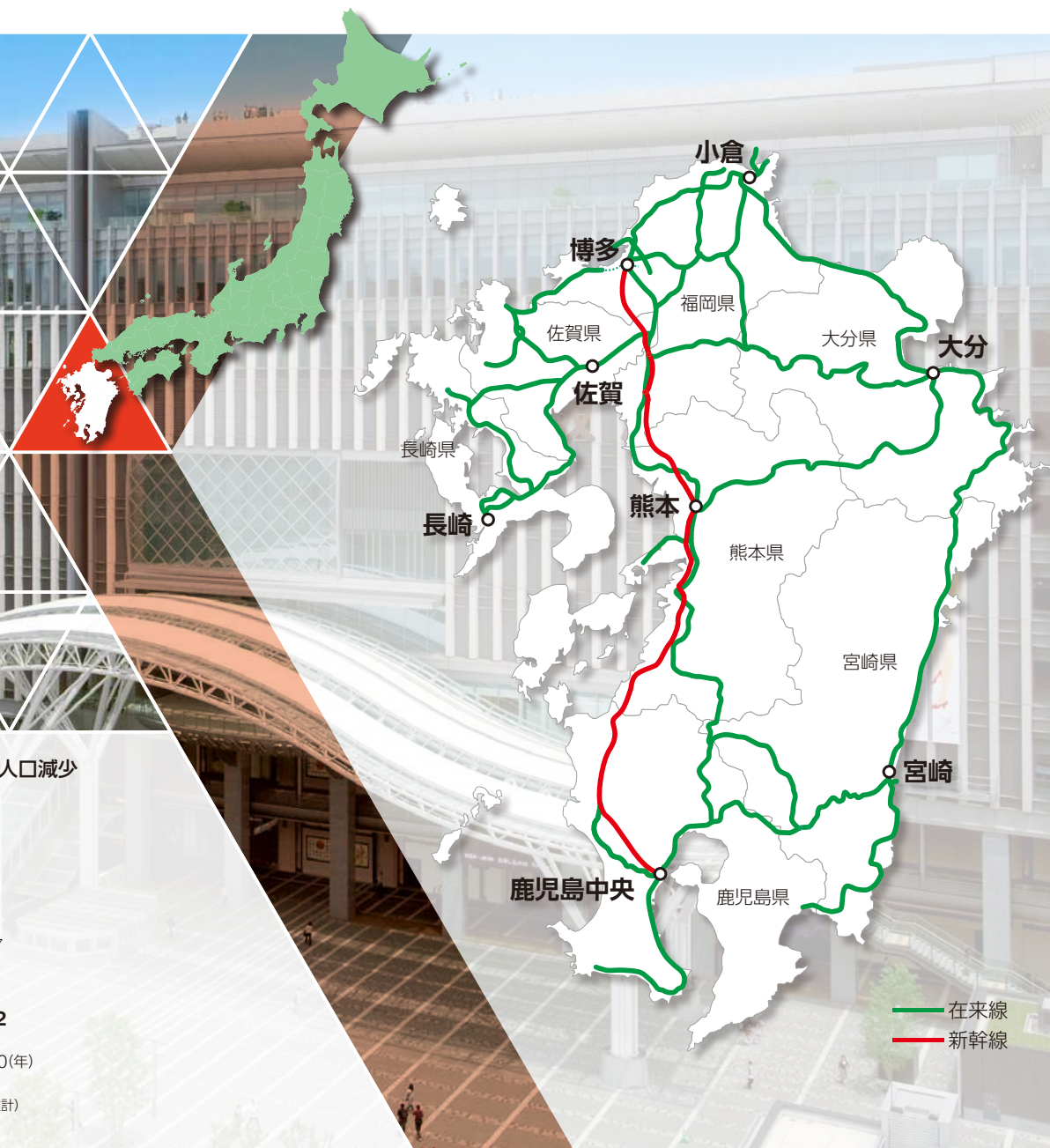
環境

セグメント情報
財務情報

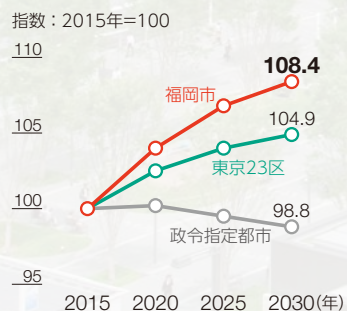
会社概要
投資家情報

九州を基盤に、鉄道事業を中核とした事業を展開

JR九州グループは、九州全域に鉄道網を有する鉄道事業をコア事業とする企業グループとして発足し、マンション事業や建設事業、船舶事業、ホテル事業、駅ビル事業など、鉄道事業との相乗効果が高い領域を中心にその事業領域を拡大してきました。これからも安全・安心なモビリティサービスの提供を中核に、地域の特性を活かしたまちづくりを通して、九州の持続的な発展に貢献していきます。

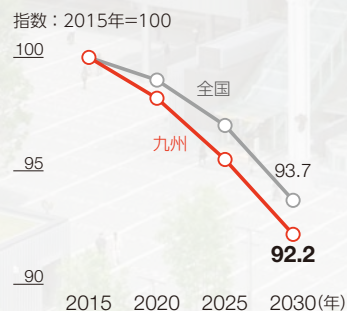


増加が見込まれる福岡市の人口



出所：日本の地域別将来推計人口（2018年推計）
（国立社会保障・人口問題研究所）

全国を上回るペースの九州の人口減少



出所：日本の地域別将来推計人口（2018年推計）
（国立社会保障・人口問題研究所）

はじめに
ダイジェスト

財務・非財務
ハイライト

価値創造の歴史
価値創造プロセス

社長メッセージ
CFOメッセージ

中期経営計画の進捗
特集

マテリアリティ

コーポレート
ガバナンス

安全・サービス
人づくり

地域を元気に
ステークホルダーとの対話

環境

セグメント情報
財務情報

会社概要
投資家情報

ダイジェスト

2020年3月期より、セグメントにおける売上高及び利益をより合理的に認識し、セグメント経営を着実に推進するため、セグメント区分を変更しています。これに伴い、従来「運輸サービス」、「駅ビル・不動産」、「建設」、「流通・外食」、「その他」としていたセグメント区分を、「運輸サービス」、「不動産・ホテル」、「建設」、「流通・外食」、「その他」に変更しています。

事業概要

セグメント別構成比 (外部顧客への売上高)

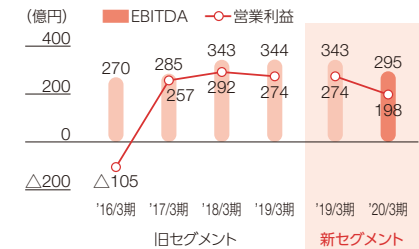
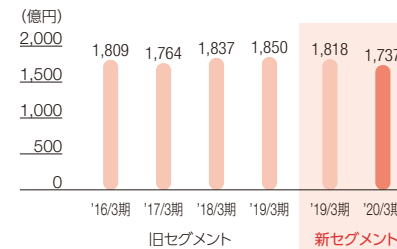
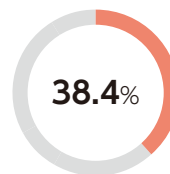
営業収益

EBITDA／営業利益

運輸サービスグループ



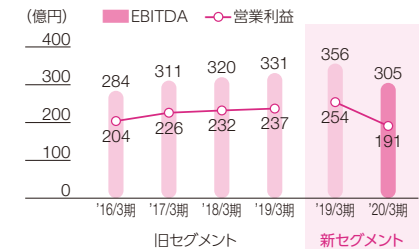
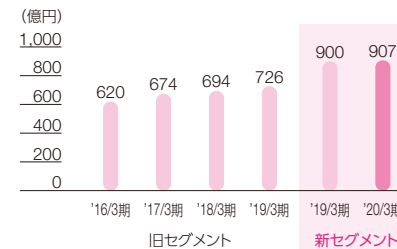
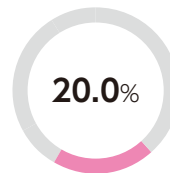
運輸サービスグループでは、鉄道事業、バス事業、船舶事業等を行っています。九州の7県において、新幹線1路線、幹線8路線、地方交通線13路線の合計22路線を運営しており、総営業キロは2,273キロに及びます。バス事業では乗合バス事業、高速バス事業、貸切バス事業を、船舶事業では福岡～釜山、対馬～釜山間を結ぶ航路の運航等を行っています。



不動産・ホテルグループ



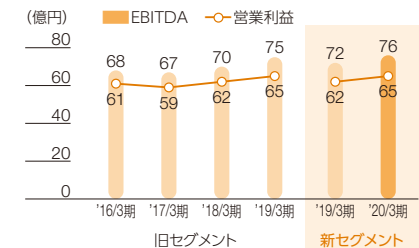
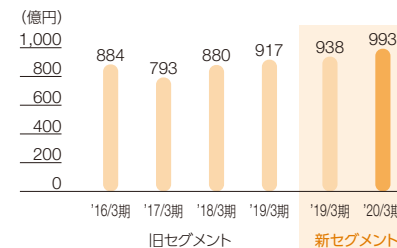
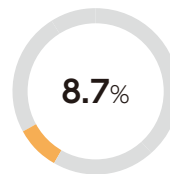
不動産・ホテルグループでは、不動産賃貸業（商業施設、オフィス、マンション等）、不動産販売業（分譲マンション）、駐車場の運営、シニア事業、ホテル業、複合観光施設の運営等を行っています。不動産賃貸業では、主に九州の主要都市において当社が保有する駅ビルやオフィスビル等の管理運営を関係会社が行っています。



建設グループ



建設グループでは、建設業、車両機械設備工事業、電気工事業等を行っています。建設業では、鉄道の専門技術を活かし、鉄道に係る土木・軌道・建築工事やメンテナンスを事業の主体とし、土木、建築工事においては官公庁工事や民間工事も行っています。車両機械設備工事業では、車両と機械の設計・製作・据付及びメンテナンスを行っています。電気工事業では、鉄道電気設備を中心に、公共及び民間施設の電気、空調、消防設備の工事やメンテナンスを行っています。その他、戸建住宅の建設・販売や建設コンサルタント業を行っています。



流通・外食グループ



流通・外食グループでは、小売業のほか、飲食業及び農業を行っています。小売業では、土産専門店「銘品蔵」、ドラッグストア「ドラッグイレブン」、コンビニエンスストア「ファミリーマート」等を展開しています。飲食業では、居食屋事業「うまや」、ファーストフード店、ベーカリー「トランドール」、レストラン「萬坊」等を展開しています。農業では、農産品の生産及び販売を行っています。

