

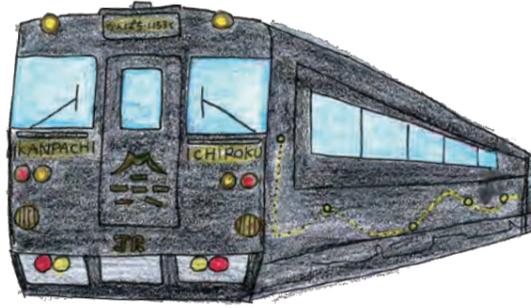
株主の皆さまへ

# JR九州 REPORT 2024



証券コード：9142

特急  
かんぱちいちろく



D&S列車「かんぱち・いちろく」イラスト

## INDEX

- TOP MESSAGE
- 2025年 3月期 第2四半期 決算概要
- 株主さま限定イベント
- TOPICS

## Top Message

株主の皆さまにおかれましては、当社グループの事業運営に格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、2025年3月期中間報告書「JR九州REPORT2024」をお届けするにあたり、一言ご挨拶を申し上げます。

はじめに、当社グループであるJR九州高速船株式会社において発生した安全確保に関わる重大な問題について、グループを代表して深くお詫び申し上げます。原因を追究するとともに、安全体制の確立に向けてゼロから安全を立て直し、改善に取り組むことで、皆さまの信頼回復に努めてまいります。

さて、2024年度は、コロナ禍からの成長軌道への復帰を掲げて2022年度にスタートした「JR九州グループ中期経営計画2022-2024」の最終年度です。インバウンド需要の高まりや、物流不動産事業などの新規事業も拡大し、営業収益4,400億円、営業利益570億円などの中期経営計画の目標を達成できると実感しています。今後も持続的な成長を遂げるべく、積極果敢に取り組みを進めてまいります。

株主還元につきましては、株主の皆さまに対する利益の還元を経営上重要な施策の一つと位置づけており、長期安定的に行っていくことが重要と考えております。2025年3月期までの間は1株当たり配当金93円を下限として、連結配当性向35%を目安に配当を行うとの方針に基づき、2025年3月期の配当予想は1株当たり年間配当金93円を予定しております。なお、今期より中間配当を再開させていただいております。

株主の皆さまにおかれましては、引き続き、当社グループの事業活動にご愛顧とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長執行役員

# 古宮 洋二

### 社長からのメッセージ

社長から株主さまへのご挨拶を動画でご覧いただけます。



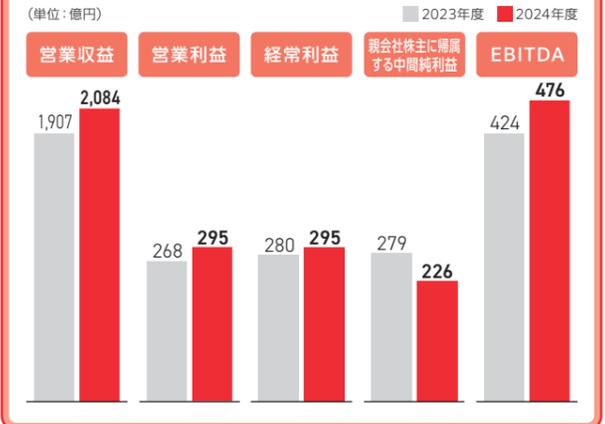
## 2025年3月期 第2四半期 決算概要 - 連結業績ハイライト -

### ● 2025年3月期 第2四半期の連結業績

当社グループは「JR九州グループ中期経営計画2022-2024」の総仕上げに向けて、3つの重点戦略として掲げる「事業構造改革の完遂」、「豊かなまちづくりモデルの創造」及び「新たな貢献領域での事業展開」を推進するとともに、重点戦略の実行を支える「戦略実行・実現を担う人づくり」及び「グループ一体で戦略を推進する基盤づくり」に注力してまいりました。

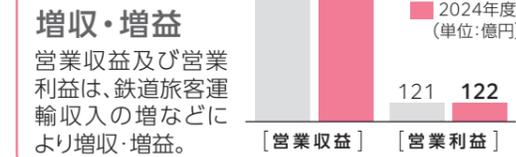
この結果、営業収益は2,084億12百万円(前年同期比109.3%)、営業利益は295億35百万円(同110.1%)、経常利益は295億77百万円(同105.4%)、親会社株主に帰属する中間純利益は226億49百万円(同80.9%)、EBITDAは476億3百万円(同112.3%)となりました。

### 第2四半期累計期間(4月~9月)

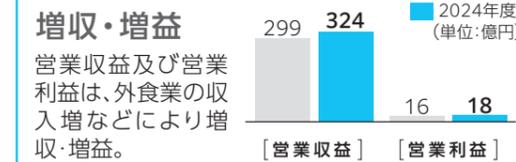


### ● セグメント別の概況

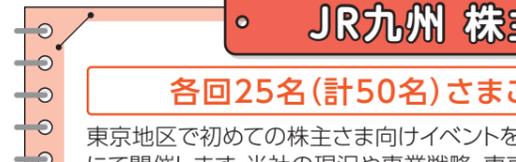
#### 運輸サービス



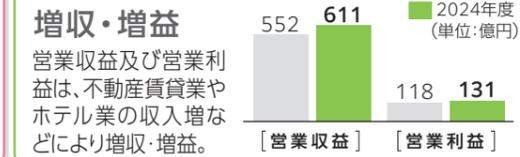
#### 流通・外食



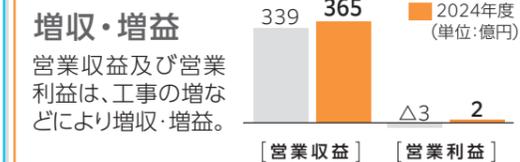
#### 建設



#### 不動産・ホテル



#### ビジネスサービス



## JR九州 株主さま向けトークショー in東京

各回25名(計50名)さまご招待

同伴者は1名さままで

東京地区で初めての株主さま向けイベントを当社グループの飲食店「赤坂 うまや」にて開催します。当社の現況や事業戦略、東京地区での取り組み等についてご説明するとともに、写真家・村上 悠太氏をお招きして、鉄道写真家から見たJR九州についてお話しいたします。「午前」「午後」から1つ選んでご応募ください。

日時 2025年2月22日(土曜日)

- ① 午前 10:00 ~ 11:30頃
- ② 午後 14:00 ~ 15:30頃

集合解散 赤坂うまや (住所:東京都港区赤坂4-2-32)

申込方法 下記QRコード\*を読み取っていただくか、インターネットにて「JR九州 株主さまイベント」を検索し、検索したとき、申込フォームよりお申込みください。

[https://www.jrkyushu.co.jp/company/ir/library/shareholder\\_event/](https://www.jrkyushu.co.jp/company/ir/library/shareholder_event/)

対象者 2024年9月末時点にて当社株主名簿に記載されている、1単元(100株)以上の株式を保有する株主さま

応募期間 2024年12月9日(月) 9:00~12月26日(木) 17:00まで

参加費 無料 [集合場所までの交通費・宿泊費等は参加者さまのご負担となります。]

抽選結果の発表は2025年1月下旬以降に当選者への当選ご通知の郵送をもって代えさせていただきます。

## メルマガ会員募集中!!

当社の情報を株主さまへ定期的に配信している「JR九州株主さま向けメールマガジン」では、メルマガ会員さま限定イベントを開催しています! 2024年10月は「鉄道フェスタ in 南福岡車両区」を開催し、約60名の皆さまに、列車との綱引き等を体験していただきました。次回の開催は2025年1月に当社グループ会社のJR九州ファーム株の玉名農場(熊本県)にて、ミニマトの収穫体験等を実施する予定です! 今後、メールマガジンにて応募要項等を発信しますので、ご期待ください。まだ会員登録をされていない皆さまは、ぜひご登録ください。



ご家族で参加された会員さまも多く、大いに賑わいました。(写真は列車綱引き)

登録はこちら(登録無料) IR情報や株主さま限定イベントなどの情報をお届けします!



### 会社概要



当社の企業情報等は、こちらからご確認ください。

\*QRコードは(株)デンソーウェーブの登録商標です。

# TOPICS 1 新しいデザインとストーリーのはじまり D&S列車「かんぱち・いちろく」デビュー!!



2024年4月26日に運行を開始した特急「かんぱち・いちろく」は、博多駅から由布院・別府駅間を1日片道1便約5時間かけて運行します。新しいデザイナーIFOO (イフー) を迎え、外観は艶のある黒を基調としており、車体に沿線の景色が映り込むことで車両全体で沿線の景色を表現するようデザインされています。

沿線の素材や文化が主役となるナチュラルモダンなデザインの車内は、シンプルでありながら洗練された空間が特徴的で、客室には座り心地の良い重厚感のある座席が配置されており、2号車ラウンジには約8mの一枚板の杉カウンターが圧倒的な存在感を放っています。

贅沢な車内空間の中で、福岡・大分両県の飲食店が手掛ける両県の旬の食材を使用した美味しい食事をご堪能いただきながら、途中の駅では地域の方々と触れ合ってください。沿線の素材、食、文化、歴史、伝統、アート、そして人を通して、ゆふ高原線の風土を五感で楽しんでいただく新たなD&S列車です。



一枚板の杉カウンター (2号車)



ゆっくりと過ごせるモダンな空間 (3号車)

**COMMENT**  
座り心地の良い座席とシンプルでありながら洗練された空間で、ゆっくりと流れる時間をお過ごしいただけます。車内にひとたび入るとほんのりと香る木の香りもおおすすめです。  
[かんぱち・いちろく]の詳しい情報はコチラ



営業部営業課 (観光・D&S) 松本 拓也



ゆふ高原線の風土をあじわう列車

# TOPICS 2 29年ぶりの運賃改定に向け、認可申請を実施

当社は2024年7月19日に、平均改定率15.0%・2025年4月1日実施とする鉄道旅客運賃・料金の上限変更認可を申請しました。その後、国土交通大臣からの諮問を受けた運輸審議会において審議され、申請どおり認可することが適当であるとの答申が2024年10月31日に行われました。最終的に国土交通大臣から認可された場合、1996年1月以来の運賃改定となります。

少子高齢化・人口減少の進行に加え、輸送人員がコロナ禍前の水準には戻らないなど、当社を取り巻く環境はこれからも厳しいものと見込んでおりますが、今回の運賃改定による増収分を原資の一部として、「安全への投資」、「人材確保のための待遇改善」、「物価高騰」、「激甚化する災害」等への対応を着実に実施してまいります。あらゆるステークホルダーの期待に応えるべく、将来にわたって持続可能な鉄道経営を目指して、引き続き努力してまいります。

運賃改定についての詳しい情報は  
こちらからご確認ください▶▶▶▶▶▶



**最新技術とビッグデータの活用による安全の高度化**  
これまで係員が目視で実施してきた点検や検査を抜本的に見直し、検測車による高頻度かつ高精度なデータ測定・解析を行うことで、より安全で効果的なメンテナンスの実現を目指します。  
多機能検測車 [BIG EYE]

**バリアフリー化の推進による利便性向上**  
すべてのお客様にとって「安全で」「使いやすい」「わかりやすい」駅や列車づくりを重要なテーマとして、バリアフリー化に取り組んでいます。  
エレベーターの新設などによるバリアフリー化 (木葉駅)

# TOPICS 3 ホテル運営会社の再編

2024年10月1日、ホテルを運営するグループ会社4社の合併により、「JR九州ホテルズアンドリゾーツ(株)」が誕生しました。

当会社は、幅広い形態・ブランドのホテル及び旅館17施設を運営し、1,000名規模の従業員を擁するホテル運営会社となり、再編に合わせて人事・賃金制度の見直しを行うとともに、各社のリソースやノウハウを結集して経営基盤・施設運営力の強化を図ってまいります。

引き続き、地域に根差しながら魅力的な施設づくりに努め「従業員、お客さま、外部パートナーから選ばれるホテル」を目指していきます。



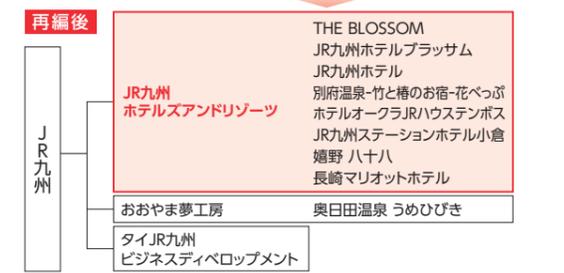
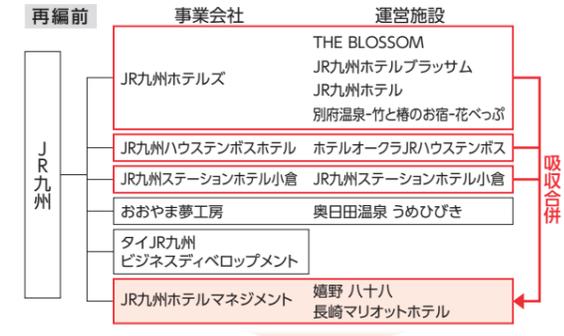
THE BLOSSOM HAKATA Premier JR九州ステーションホテル小倉

ホテルオークラJRハウステンボス 長崎マリオットホテル

**COMMENT**  
「働きがい」「働きやすさ」を実現する人事制度の設計に多くの時間を注ぎました。社員の成長を後押しし、運営力を更に高めて外部案件 (JR九州グループ外からの賃借や運営受託) を獲得していきたいと考えています。  
[JR九州ホテルズアンドリゾーツ(株) 中山 優]



再編したホテル運営会社に関する情報は  
こちらからご確認ください▶▶▶▶▶▶



# TOPICS 4 物流不動産事業の今後の展開

2021年に物流不動産事業に新規参入して以来、4件の既存施設を取得、現在2件の開発を進めています。直近では、2025年7月の開業を目指して「LOGI STATION 福岡小郡」の開発を推進しています。この施設は当社の第1号開発案件であり、本計画に合わせて当社の物流施設のブランド名称を「LOGI STATION」に決定しました。この名称には、鉄道駅のように、地域における重要な物流拠点となるよう、願いを込めています。

今後も九州での取得・開発を推進すると共に、ノウハウの蓄積や外部パートナーとの関係強化を見据え、関東・関西圏への進出にも積極的に挑戦していく予定です。

**COMMENT**  
私は既存施設の管理を担当し、委託会社や管理会社と連携しながらテナント様や庫内作業の方々働きやすい環境を整えています。当社の物流ブランド「LOGI STATION」を九州だけではなく、日本全国へ広げられるよう今後も努めていきたいと思ひます。  
[開発部物流開発課 中村 清伸]



物流不動産事業に関する情報は  
こちらからご確認ください▶▶▶▶▶▶



福岡北物流センター



LOGI STATION 福岡小郡イメージ

# TOPICS 5 ネット予約チケットレスサービスの導入

2024年9月26日にJR九州インターネット列車予約の新たな乗車サービスとして、一部の商品を対象\*にチケットレスサービスを導入しました。本サービスは、みどりの窓口等できっぷを受け取ることなく、予約時に発行されるQRチケットを改札にかざすことでご乗車いただけるサービスです。

\*九州内完結のネット限定きっぷのうち、博多駅を発着する特急列車 (「かいおう」は対象外) 及び西九州新幹線の運行区間を対象とした商品を対象



ネット予約QRチケット



改札でQRチケットをかざすだけ

# TOPICS 6 九州の空へ舞い上がる空飛ぶクルマへの挑戦

(株)SkyDriveと当社は、(株)SkyDriveが開発する空飛ぶクルマの社会実装を目指し、九州エリアにおける事業成立可能性の検討を行うことを目的に連携協定を締結いたしました。

空飛ぶクルマの実用化により、まちづくり、誘客促進、地域活性化等の推進を目指します。



「空飛ぶクルマ」運航を目指し連携協定締結



空飛ぶクルマの実装イメージ