



個人投資家向け会社説明会

2020年2月4日

九州旅客鉄道株式会社

(証券コード：9142)



KYUSHU RAILWAY COMPANY



1. JR九州について
2. JR九州の成長戦略
3. 株主還元

1. JR九州について

2. JR九州の成長戦略

3. 株主還元

企業プロフィール (2019年3月31日現在)



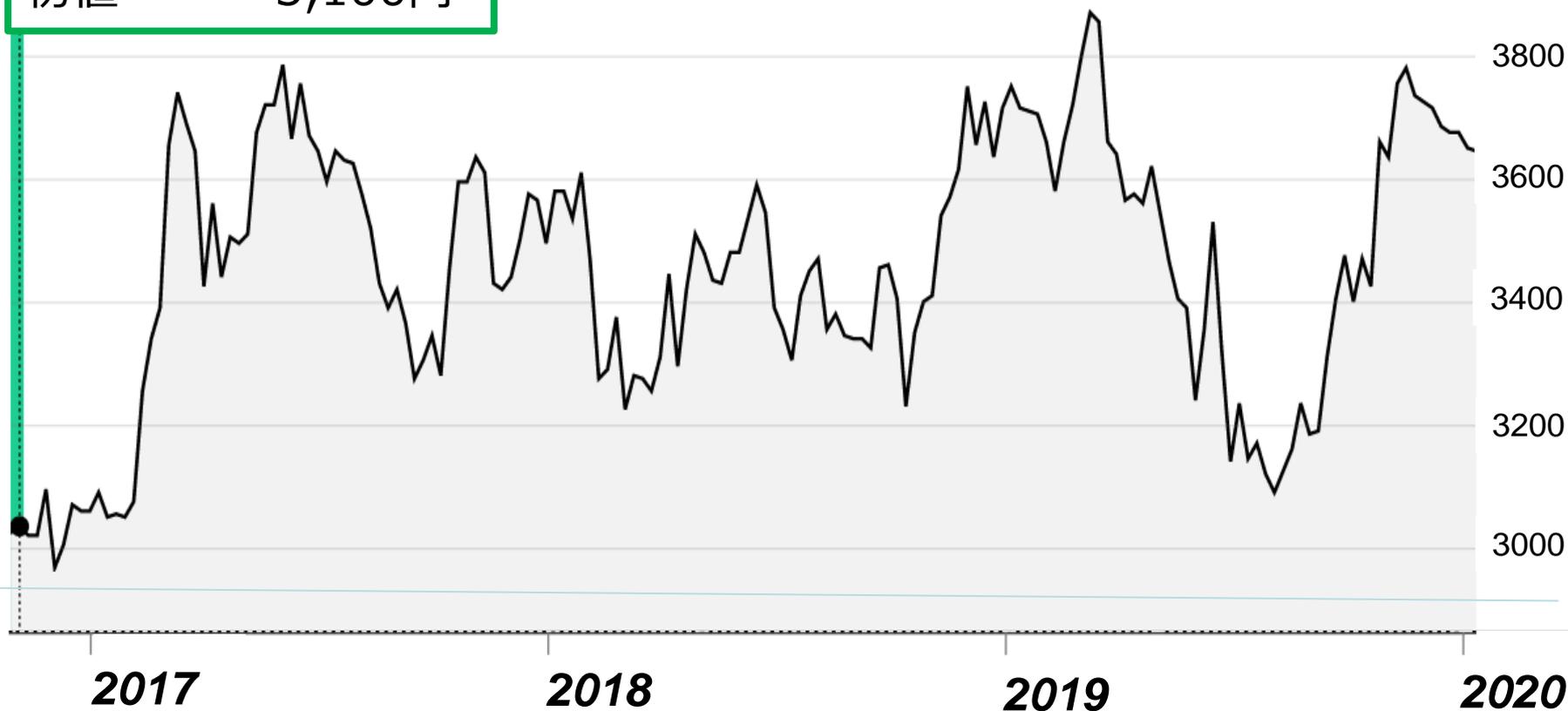
- **会社名称** 九州旅客鉄道株式会社
- **設立** 1987年4月1日
- **本社** 福岡市博多区博多駅前3丁目25番21号
- **資本金** 160億円
- **従業員数** 単体 7,530名 (連結 17,765名)
- **事業年度** 毎年4月1日～翌年3月31日
- **発行済株式総数** 160,000,000株
- **上場市場名** 東京証券取引所 (市場1部) 2016年10月25日上場
福岡証券取引所 2016年10月26日上場
- **株主数** 97,121名
- **発行体格付 (R&I)** AA- (安定的)
※格付信用度 AAA > **AA** > A > BBB > BB > B > CCC > CC > D
- **子会社・関連会社** 子会社 48社 (うち連結子会社41社)
(2019年4月1日現在) 関連会社 5社 (うち持分法適用関連会社1社)

株価の推移

2016年10月25日
株式上場

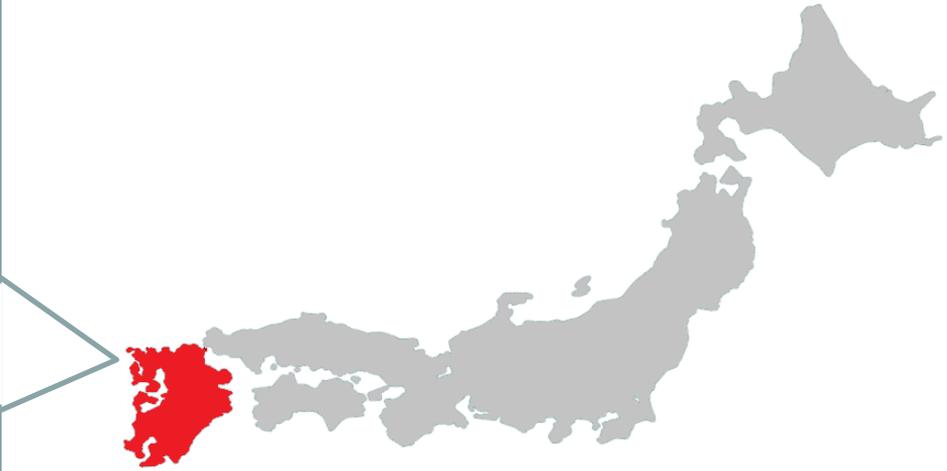
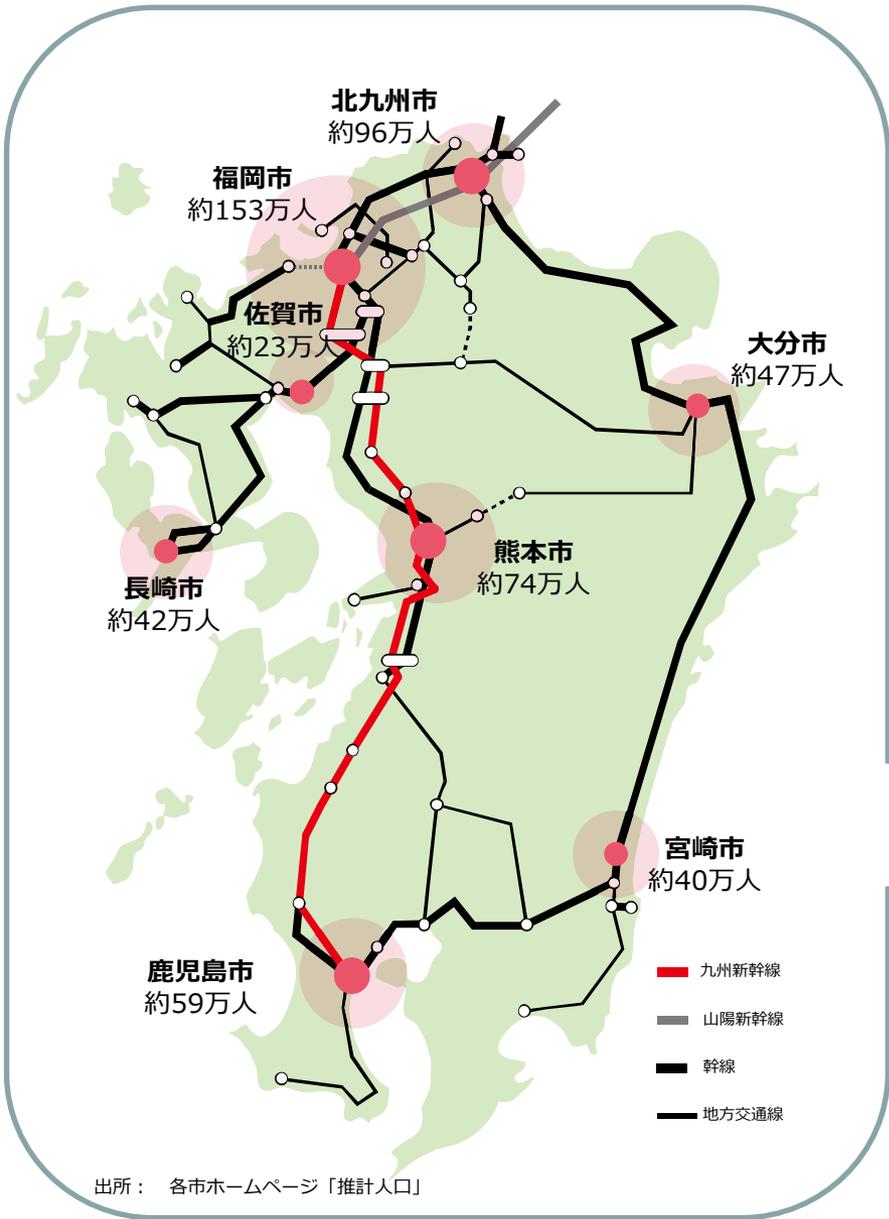
公募価格 2,600円
初値 3,100円

配当利回り 2.6%
(2020年1月21日現在)



※2020年1月14日時点

九州とは～主要都市及び人口

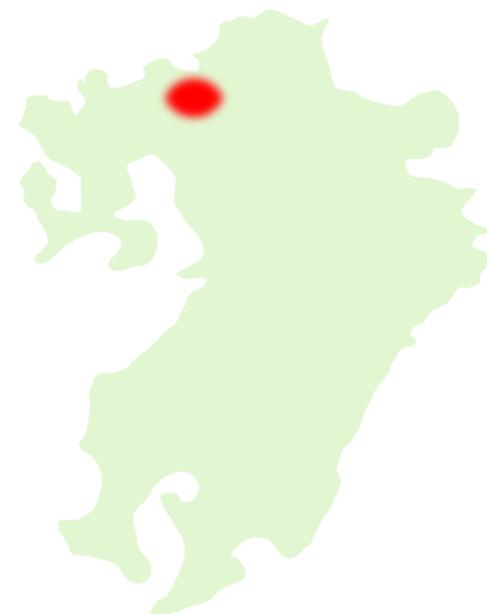
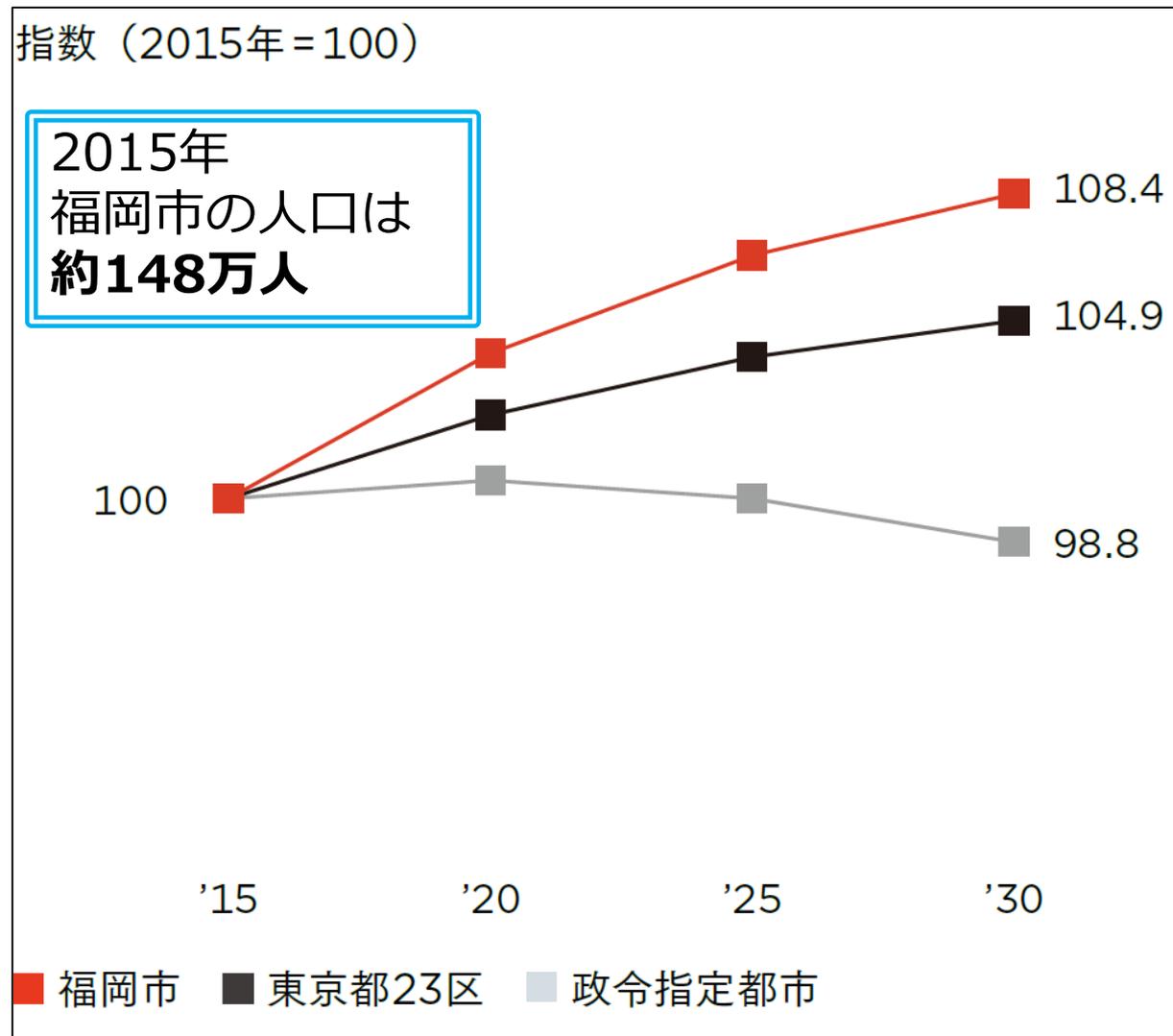


九州とは～豊富な観光資源



九州を取り巻く状況

■ 増加が見込まれる福岡市の人口*1



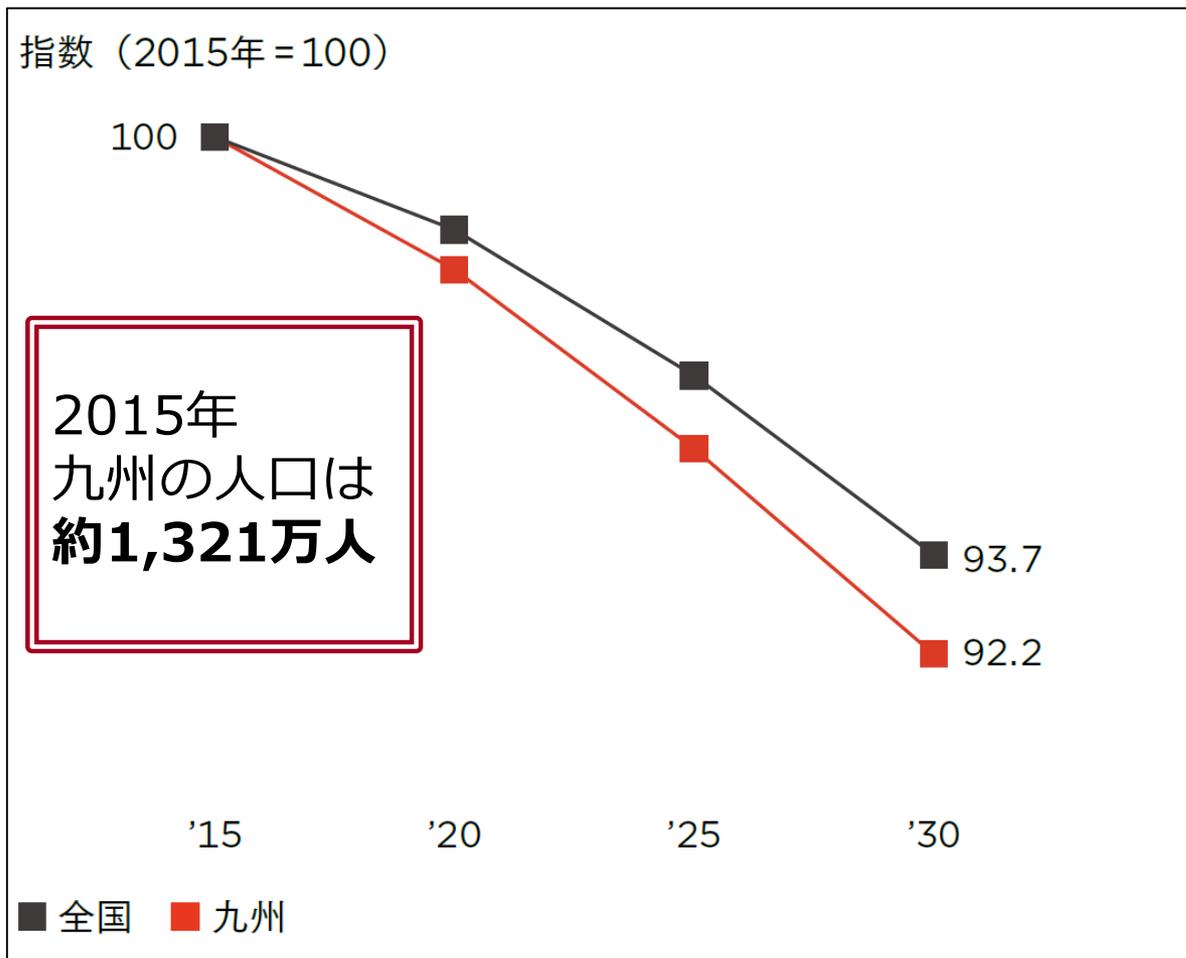
写真提供：福岡市

* 1 出所：日本の地域別将来推計人口（2018年推計）（国立社会保障・人口問題研究所）



九州を取り巻く状況

■ 全国を上回るペースの九州の人口減少*1

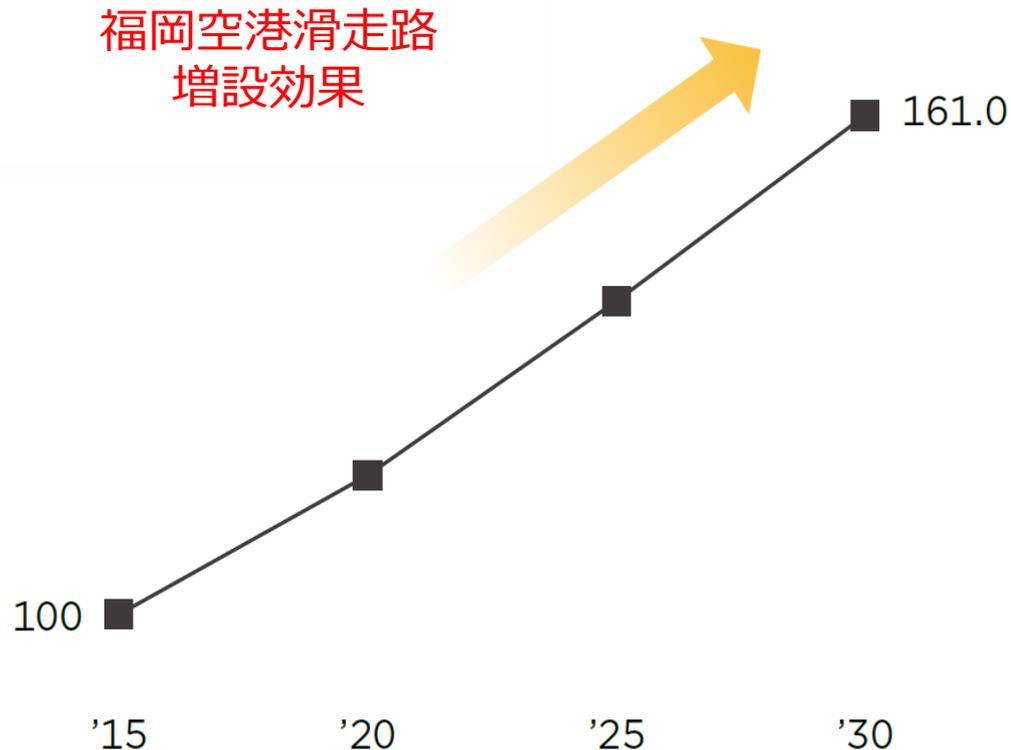


* 1 出所：日本の地域別将来推計人口（2018年推計）（国立社会保障・人口問題研究所）

九州を取り巻く状況

■ 増加が見込まれる九州への訪日外国人旅行者数*2

指数 (2015年 = 100)



写真提供：福岡市

* 2 出所：自社調べ。国土交通政策研究所推計の日本全体のインバウンド需要を基に、直近の九州へのインバウンド訪問率が今後も変わらないと仮定して推計

国鉄の破たん



国鉄改革（分割民営化）



1987年 JR九州 発足



J R九州のあゆみ ~九州の鉄道会社としてのスタート



1987

J R九州 発足



1990

高速船

「BEETLE (ビートル)」就航



1988

特急「ゆふいんの森」運行開始



1992

(株) トランドール 設立



2001

「うまや」
東京・赤坂に出店



2011

J R博多シティ
開業



2007

現「J R九州ドラッグイレブン
(株)」の子会社化



2008

I Cカード乗車券
「SUGOCA」
サービス開始



2013

「ななつ星in九州」
運行開始



2015

J R おおいたシティ 開業



2011

九州新幹線
全線開業



2016

東証一部
株式上場



安全とサービスを基盤として
九州、日本、そしてアジアの
元気をつくる企業グループ

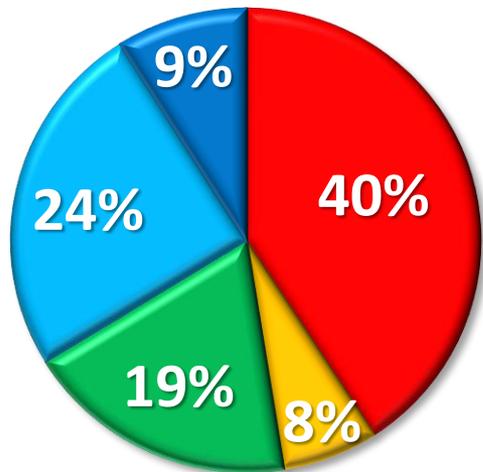
誠実

成長と進化

地域を元気に

鉄道を中核として、多角化した事業

■ セグメント別売上構成比 (2019年3月期)



運輸サービス

・鉄道事業



■ 885系 かもめ ソニック



■ ななつ星 in 九州

・船舶事業



■ 高速船ビートル

・バス事業



■ B&Sみやざき

建設

- ・建設業
- ・車両機械設備
- ・電気工事業 等



■ 折尾駅高架化ホーム

不動産・ホテル

- ・不動産賃貸業
(商業施設、オフィス、マンション等)
- ・不動産販売業
(分譲マンション)
- ・ホテル業
- ・複合観光施設の運営
- ・シニア事業 等



■ M J R ザ・ガーデン鹿児島中央



■ THE BLOSSOM HAKATA Premier

流通・外食

- ・小売業
- ・飲食業
- ・農業



■ ドラッグイレブン



■ 赤坂うまや

その他

- ・建設機械販売・レンタル事業
- ・ゴルフ場経営
- ・広告業
- ・物品賃貸業 等



■ キャタピラー九州

JR九州のビジネスモデル

不動産・ホテル

流通・外食

建設

その他



「まちづくり」
による沿線価値
の向上

安心と信頼

輸送力

安定収益

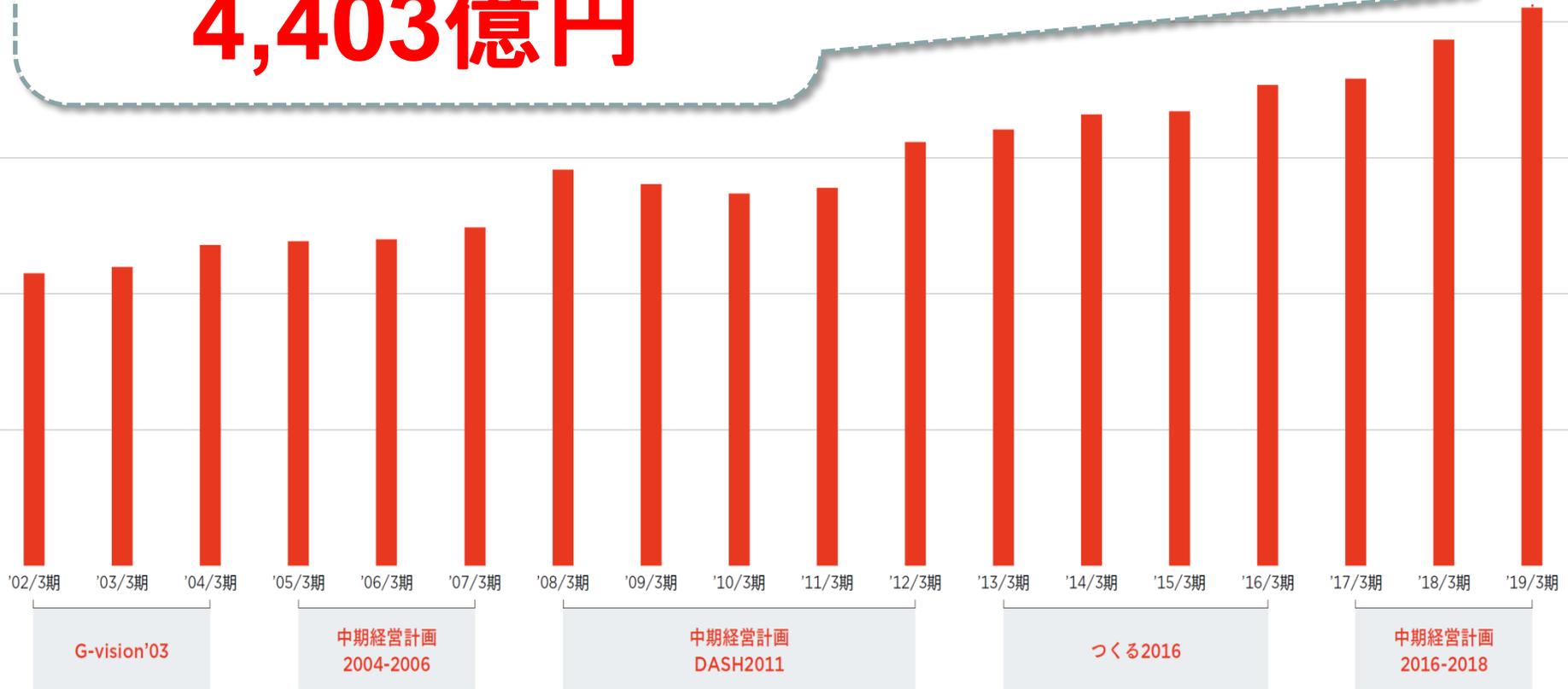
運輸サービス



グループ中期経営計画に基づき、着実に業績を拡大

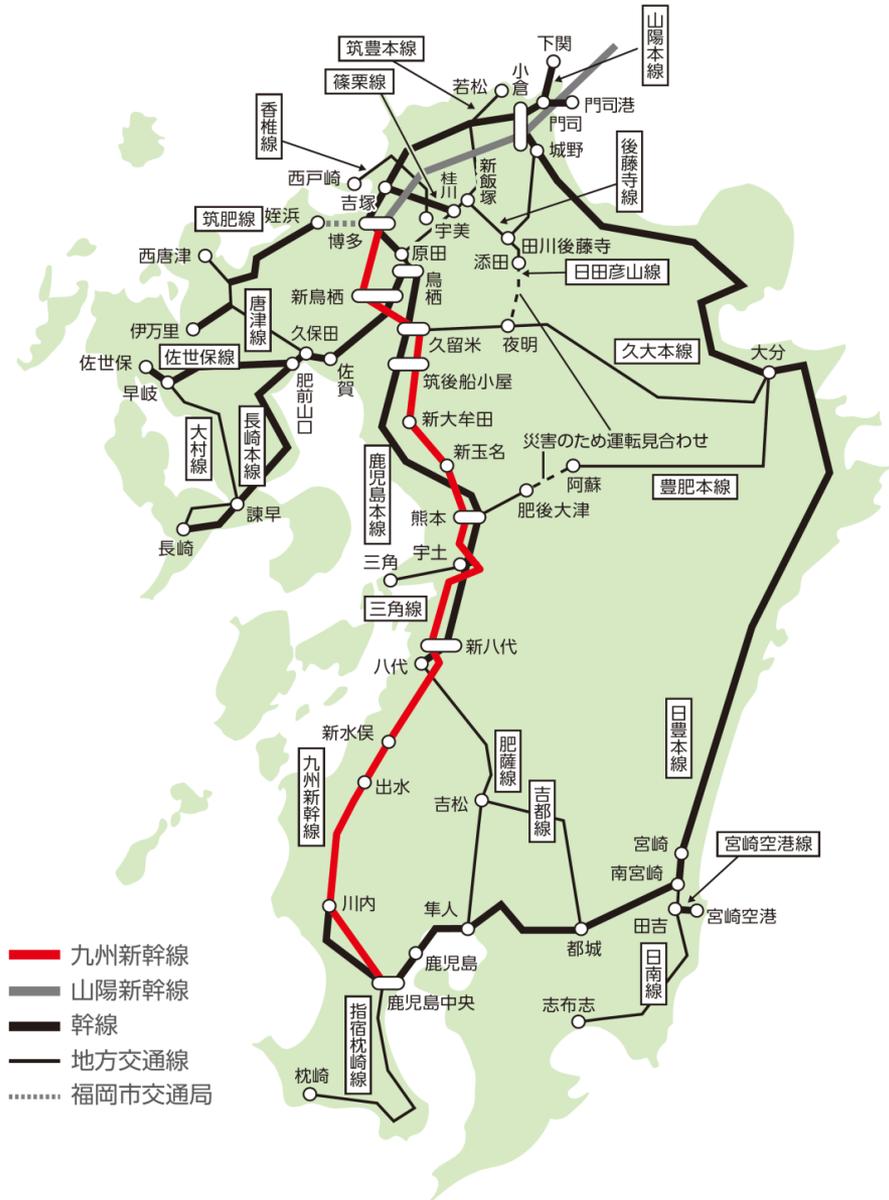
■ 連結営業収益の推移 (2002年3月期～2019年3月期)

2019年3月期
連結営業収益
4,403億円





九州7県を結ぶ鉄道ネットワーク



営業キロ

2273km

線区数

22線区

駅数

568駅

九州を彩るD & S (デザイン&ストーリー) 列車



特急「かわせみ やませみ」



JRKYUSHU SWEET TRAIN
「或る列車」



特急「指宿のたまたて箱」



特急「ゆふいんの森」



新しいD & S列車 「36ぷらす3」



黒い787 「36ぷらす3」

2020年秋 運行開始！





世界一大きい「感謝」の輪を描きます。

目指すは“世界一の **わ**”

新型高速船「QUEEN BEETLE（クイーンビートル）」



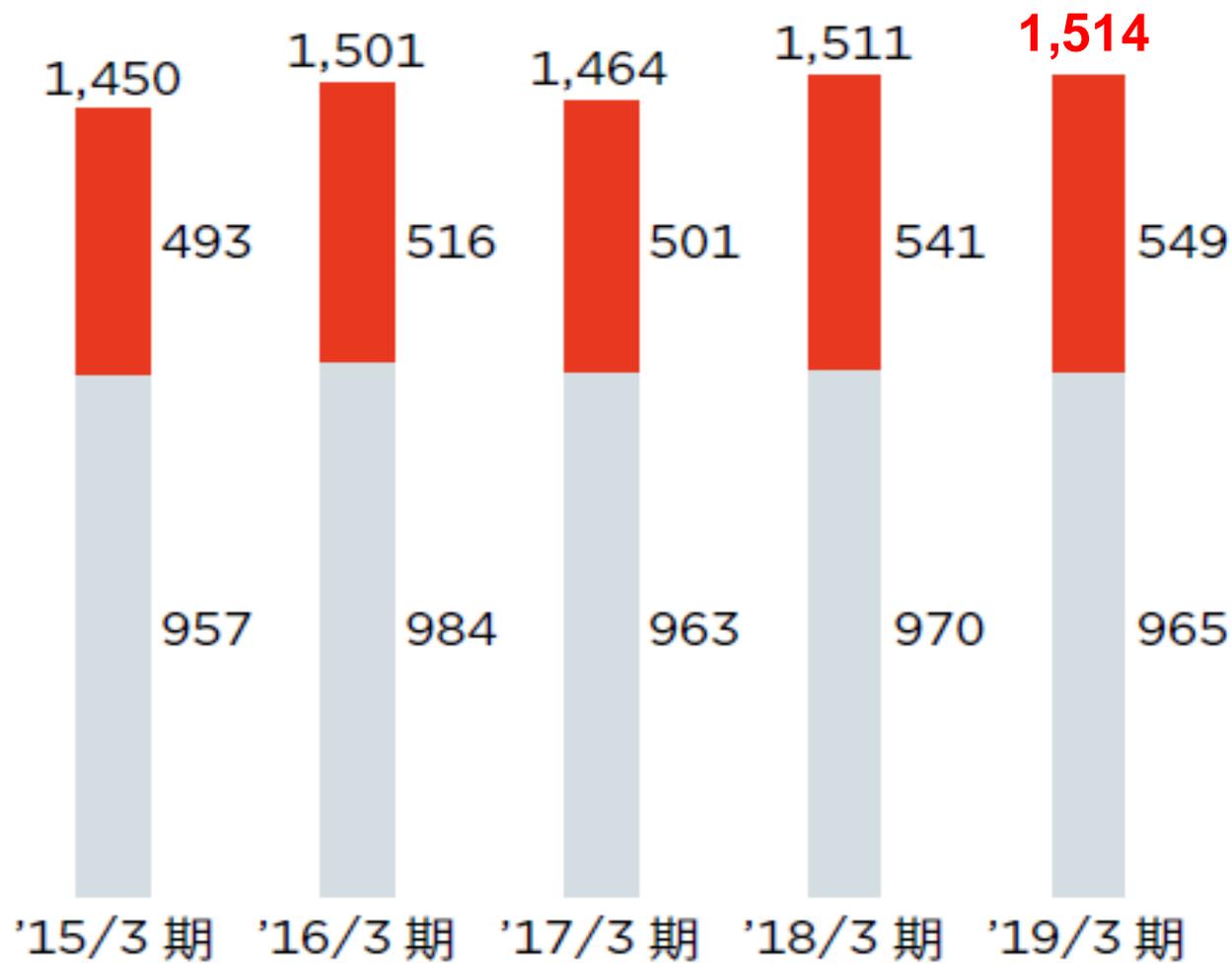
大航海時代 新たな船旅が始まる
～海にうかぶ・海をはしる・海とあそび・たのしむ～

福岡～釜山航路
2020年7月就航予定



鉄道運輸収入実績の推移

(億円)



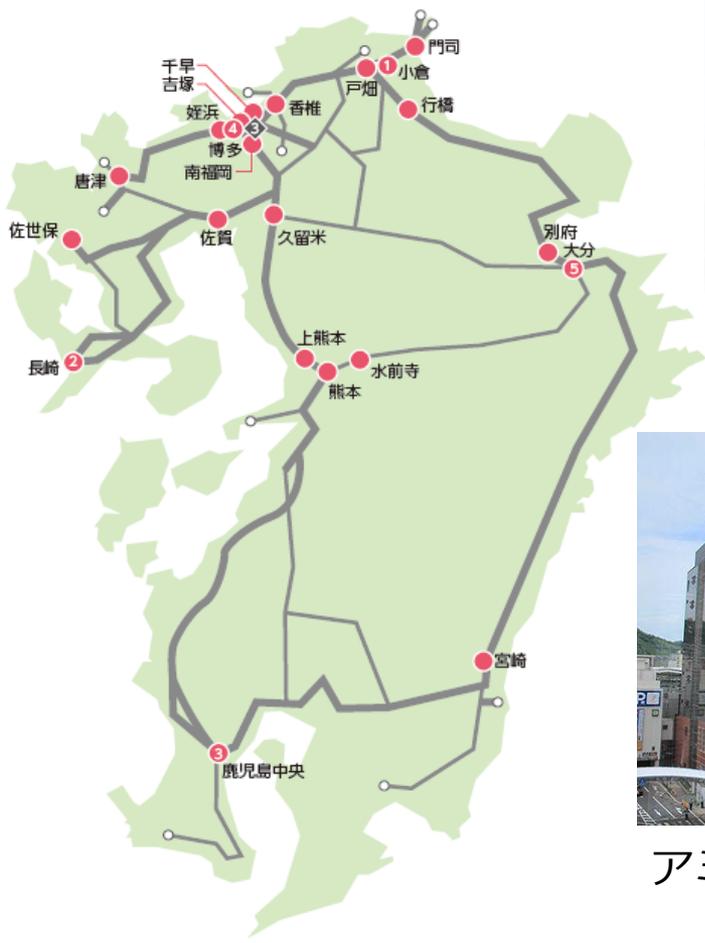
■ 新幹線 ■ 在来線



非鉄道事業

駅ビルを核とした、魅力的でにぎわいの溢れるまちづくり

● 駅ビル(えきマチー丁目含む)
2019年4月現在



J R 博多シティ (福岡県)



J R おおいたシティ (大分県)

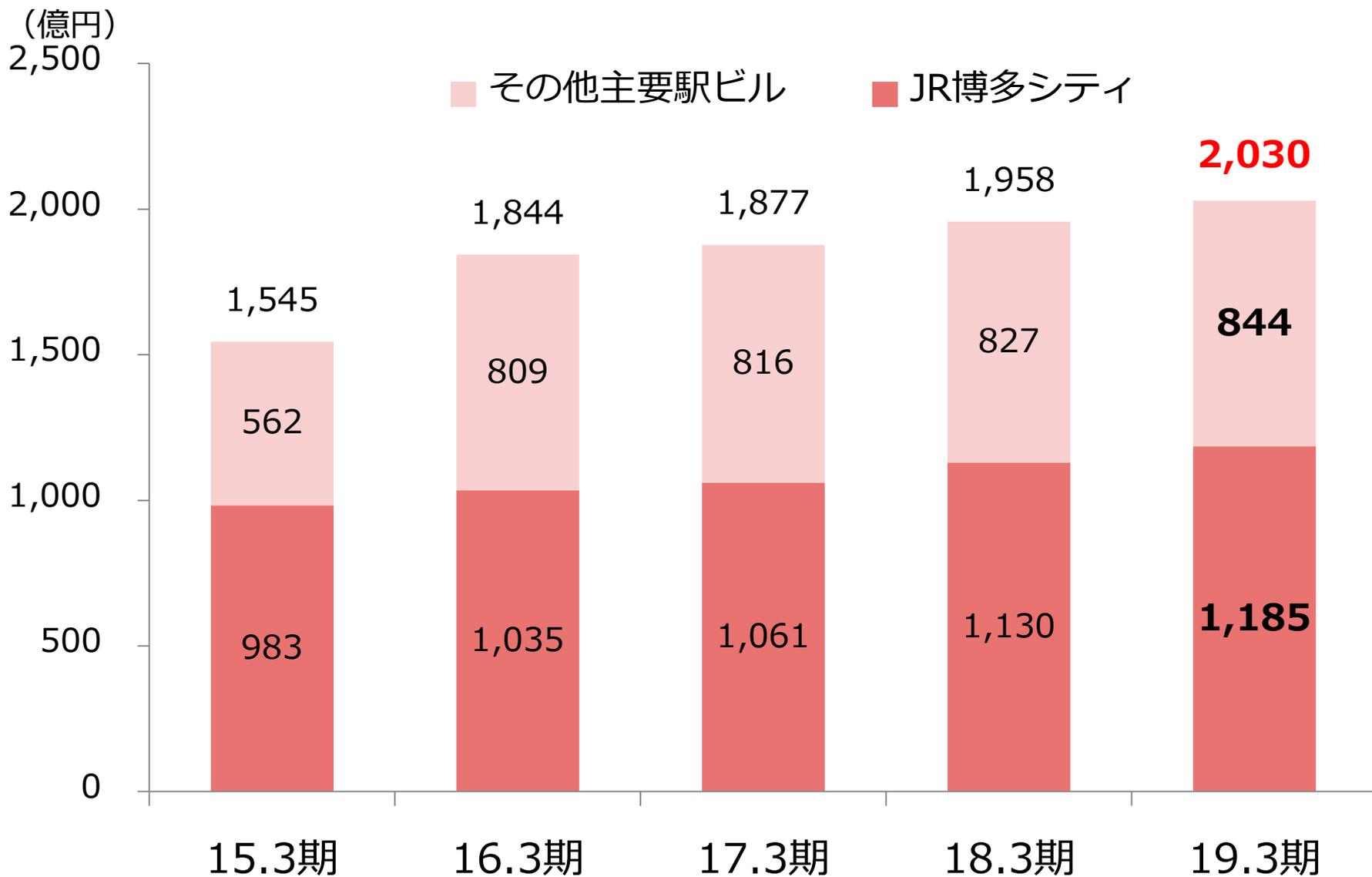


アミュプラザ鹿児島 (鹿児島県)



アミュプラザ小倉 (福岡県)

駅ビルテナント売上の推移



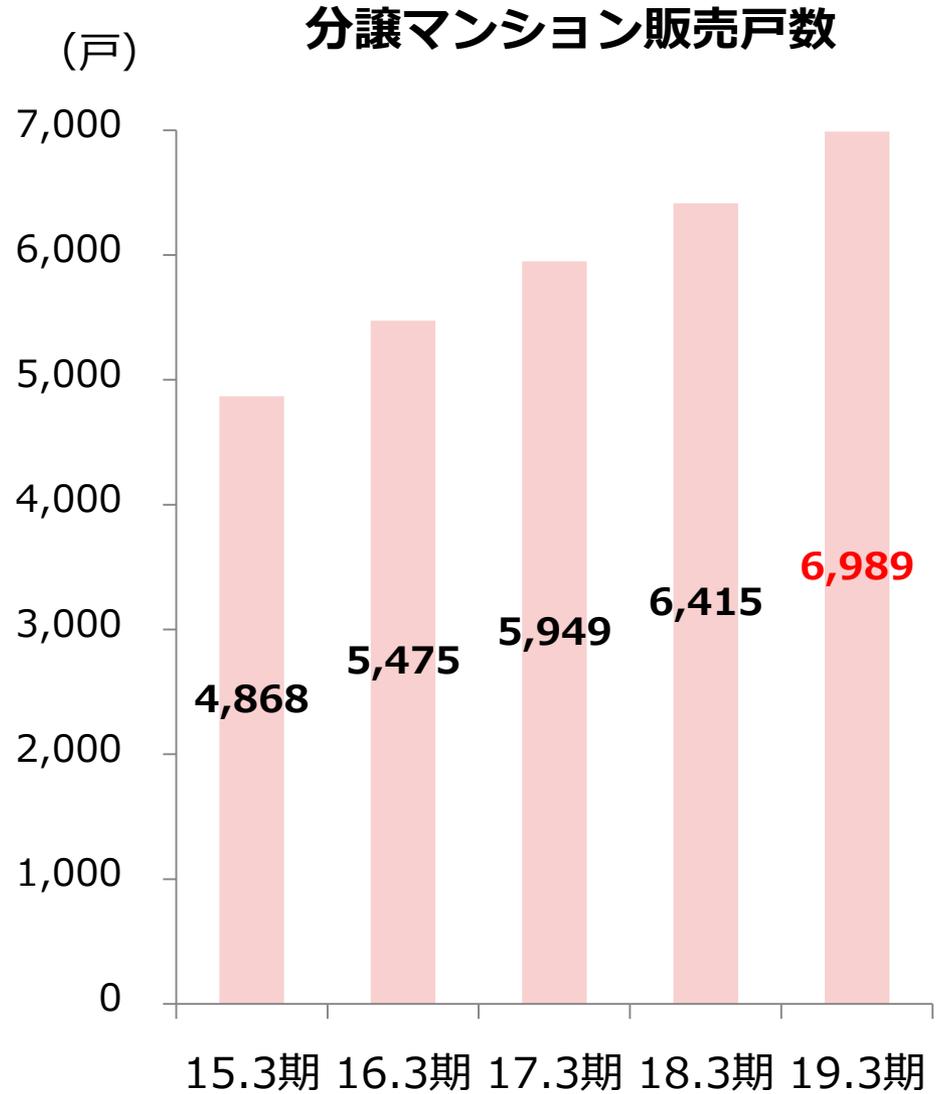
九州内でトップクラスの販売実績を誇る、分譲マンション



M J R 大分駅前ザ・レジデンス (大分県)



M J R ザ・ガーデン上熊本駅前 (熊本県)



※ 戸数は各年度末時点

賃貸マンションの新規開発等により、安定的な収益を確保



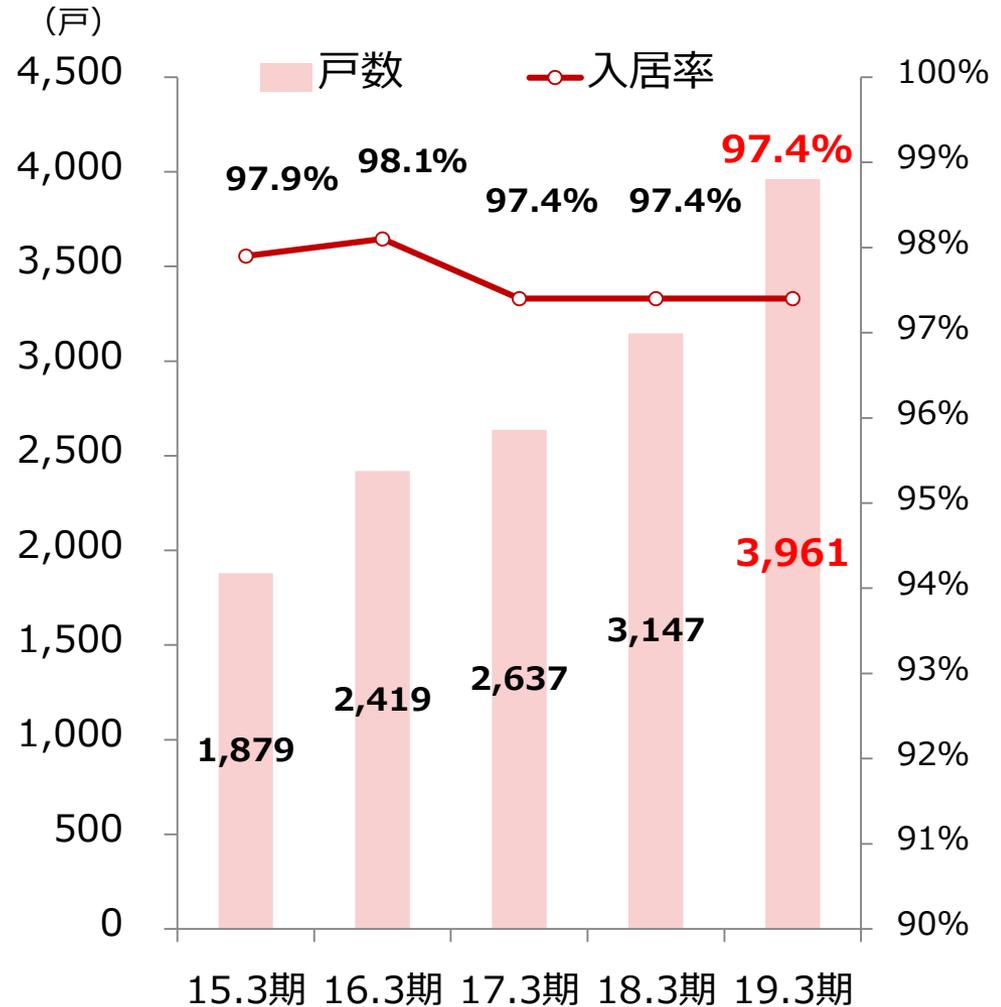
RJRプレシア郡元Ⅱ（鹿児島県）



RJRプレシア吉塚駅前

RJRプレシア吉塚駅前Ⅱ（福岡県）

賃貸マンション戸数および入居率



※ 戸数は各年度末時点

※ 入居率は各月末時点の平均値（新規開業物件の開業初年度、新規取得物件は除く）

九州内をはじめとして、国内外でホテル事業を展開



ホテルオークラ J Rハウステンボス (長崎県)



奥日田温泉 うめびびき (大分県)



J R九州ホテル ブラッサム大分
(大分県)



THE BLOSSOM
HAKATA Premier
(福岡県)

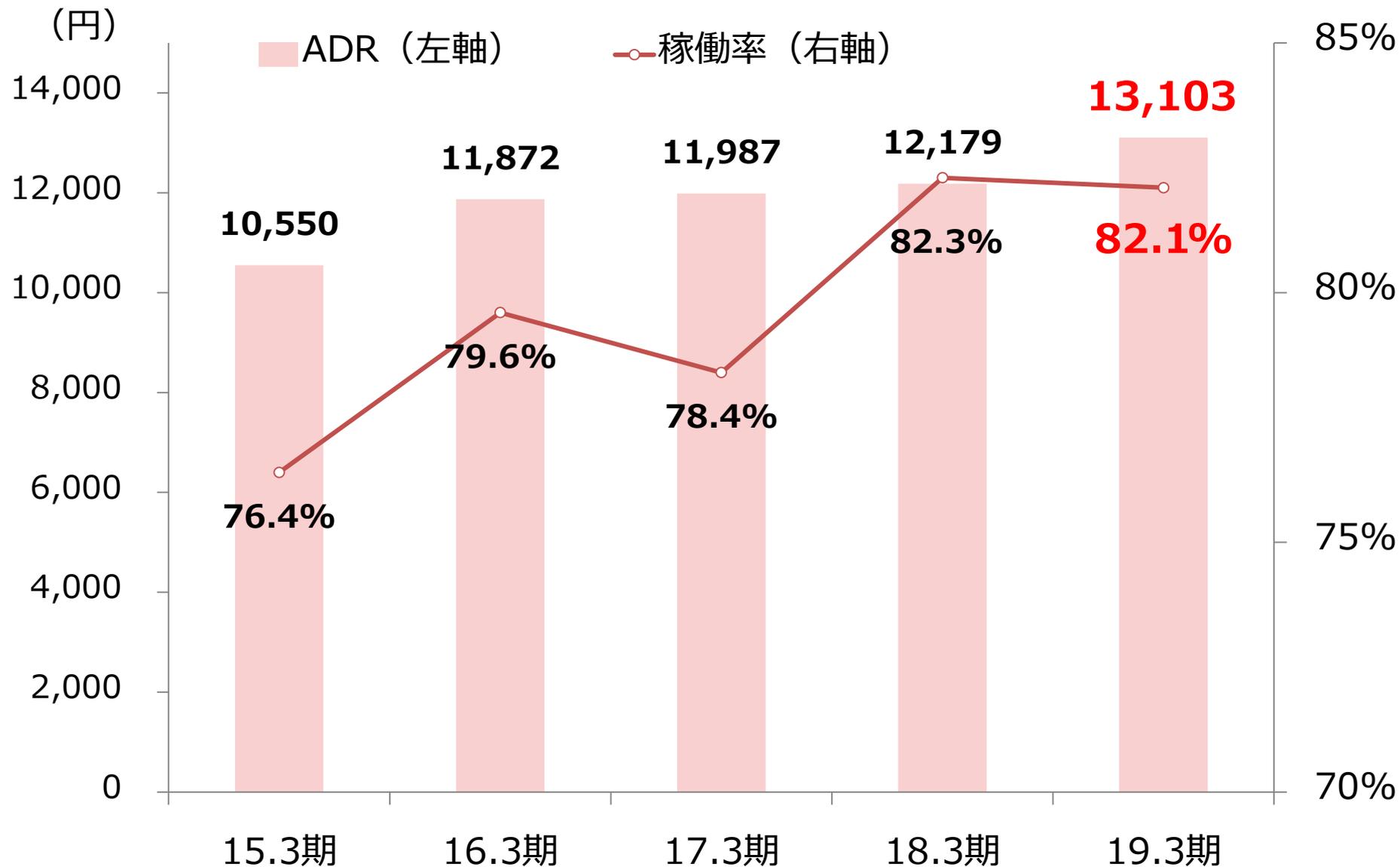


THE BLOSSOM HIBIYA
(東京都)



アロフト バンコク スクンビット11
(タイ)

ホテル稼働率および平均単価



■ エリア拡大や新業態店舗の開発に挑戦

小売	ファミリーマート (198店) ドラッグイレブン (198店 うち九州外4店)
飲食	うまや (24店 うち九州外11店) ケンタッキーフライドチキン (39店) シアトルズベストコーヒー (46店 うち九州外10店)

※2019年4月1日現在



赤坂うまや(東京都)



ドラッグイレブン
東京西蒲田店



スターバックスコーヒー
アミュプラザ小倉店
(福岡県)

「株式会社 萬坊」の子会社化 (2019.12.16)



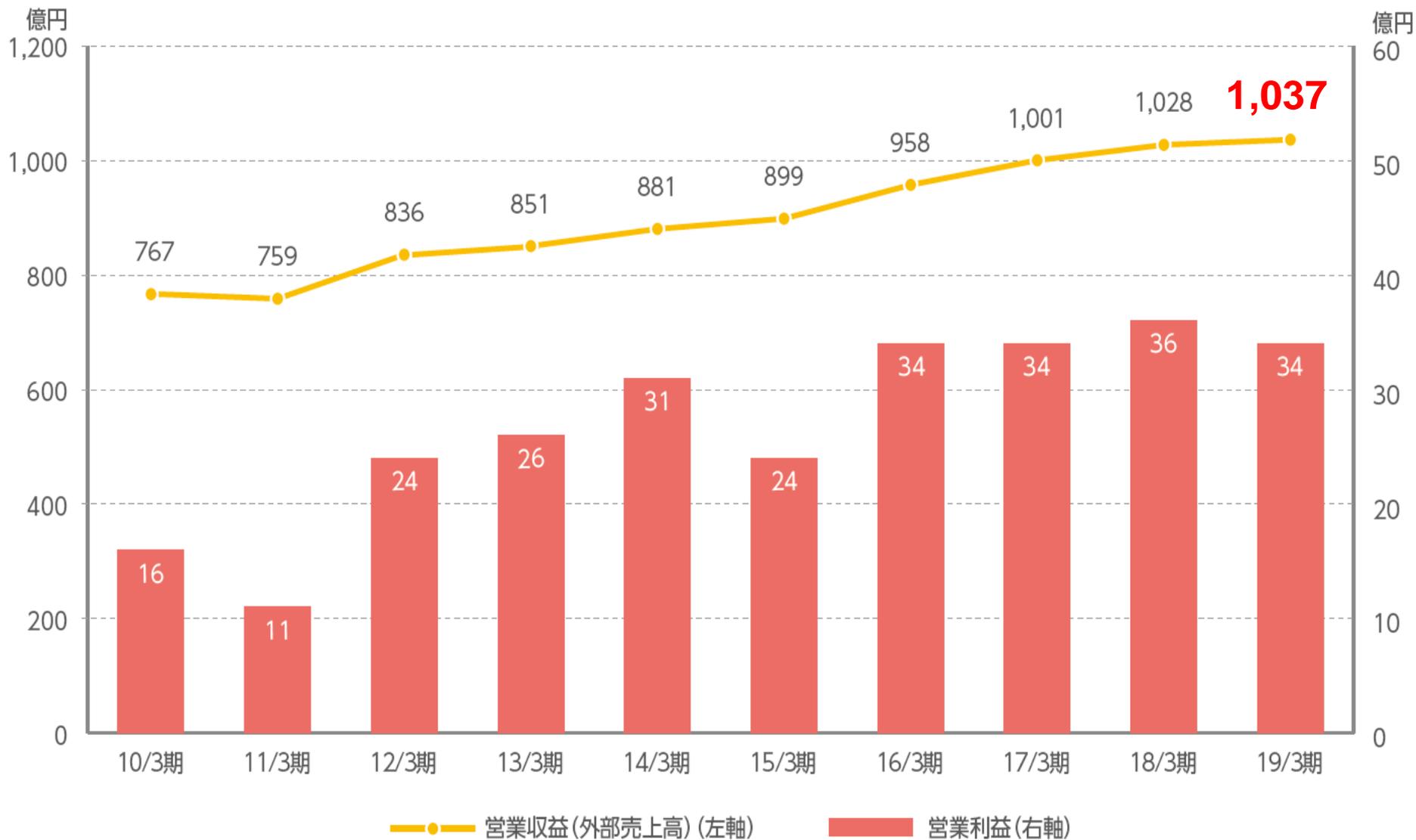
お土産品「いかしゅうまい」・提供メニュー「いかの天婦羅」



「海中魚処 萬坊」(海中レストラン)

**お土産品の販路開拓や新商品・新業態の開発、
地域への送客等の取り組みにおいて、さまざまな連携が可能**

流通・外食セグメント営業収益・営業利益の推移



その他の事業



農業
(JR九州ファーム)



建設業
(長崎駅高架化工事)



建設機械販売・レンタル事業
(キャタピラー九州)



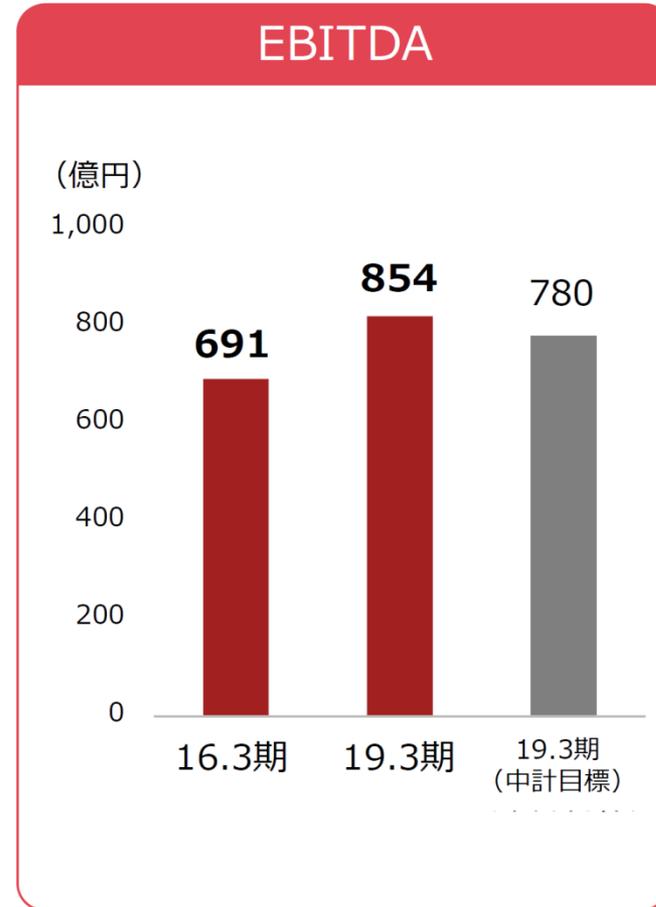
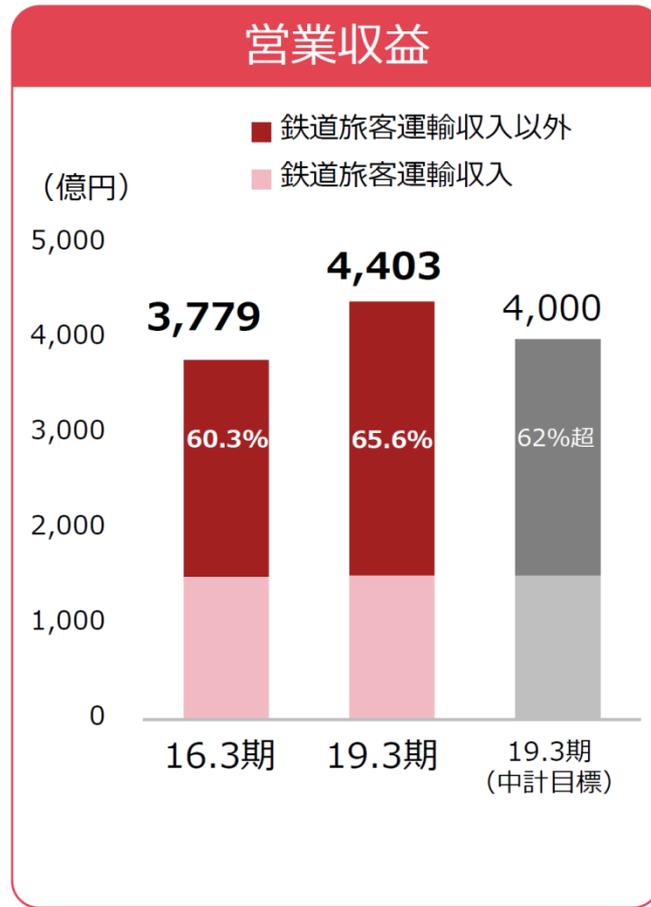
シニア事業
(SJR六本松)

1. JR九州の特徴・強み

2. JR九州の成長戦略

3. 株主還元

前中期経営計画（2016～2018）について



鉄道運輸収入や建設セグメントの業績が好調に推移

⇒ **目標を達成**



多発する災害



設備・車両の老朽化

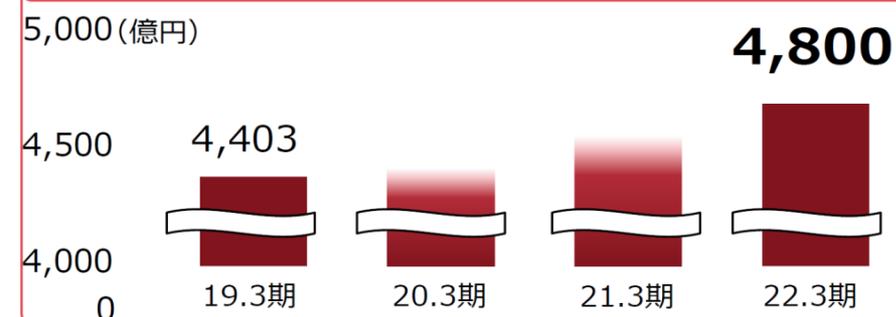


AI・IoT等の技術進展

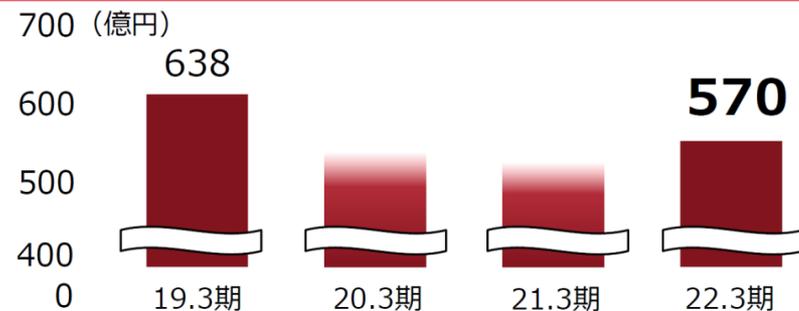
JR九州グループ 中期経営計画 2019-2021

次の「成長ステージ」に向けて

営業収益



営業利益



[参考] EBITDA

854億円 (19.3期) → **900億円程度** (22.3期)

[参考] ROE

12.4% (19.3期) → **8%以上** (22.3期)

- ・ 鉄道運輸収入の増
- ・ 熊本・宮崎駅ビル開業の影響

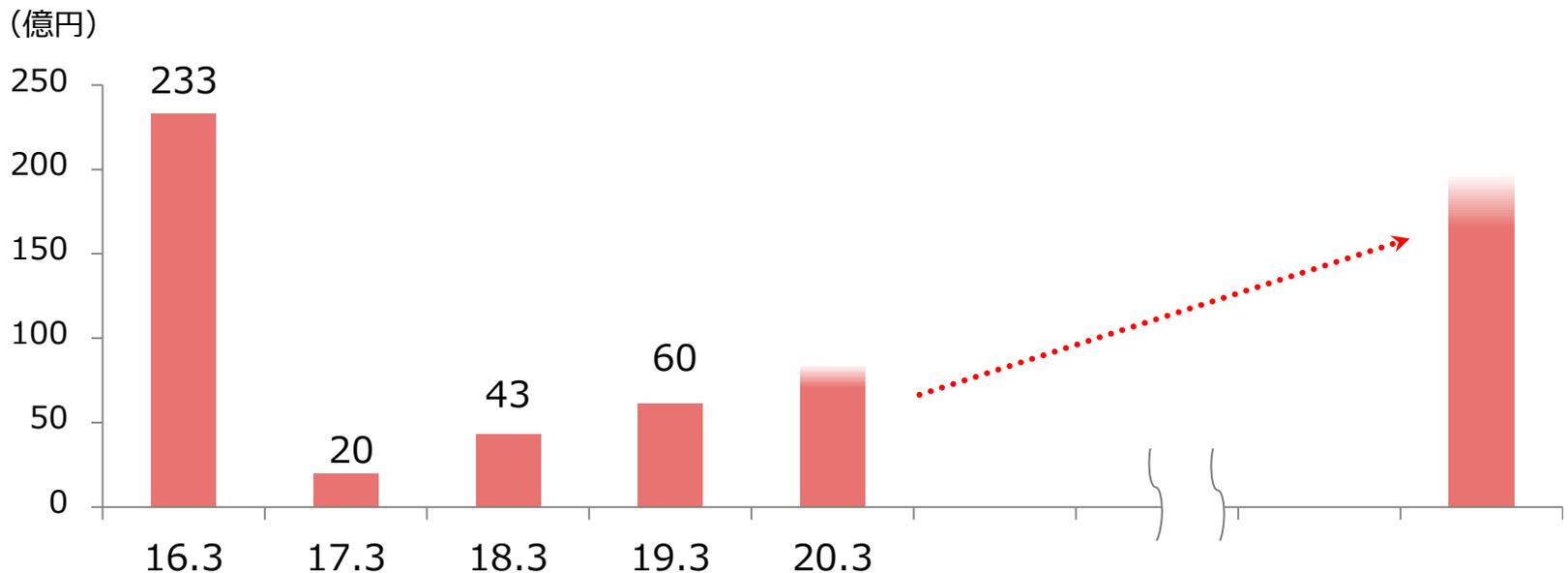
営業収益は増収

- ・ 税制特例措置の廃止
- ・ 減価償却費の増

営業利益は減益

(参考) 鉄道事業における減価償却費について

- ✓ 2016.3期末の鉄道事業固定資産の減損処理（約5,200億円）に伴い減価償却費が減少
 - ✓ 減損処理後も鉄道事業（車両除く）は毎年250～300億円の設備投資が発生
- ⇒ **今後もこの傾向が続くことから**
（車両更新時期による上振れリスクあり）減価償却費が遡増



安全とサービスを基盤として
九州、日本、そしてアジアの
元気をつくる企業グループ



「あるべき姿」を実現するため
新たに「**2030年長期ビジョン**」を策定

**安全・安心なモビリティサービスを軸に
地域の特性を活かしたまちづくりを通じて
九州の持続的な発展に貢献する**



九州の持続的な発展（住みたい、働きたい、訪れたい九州）に貢献

主力分野の収益力向上

新幹線



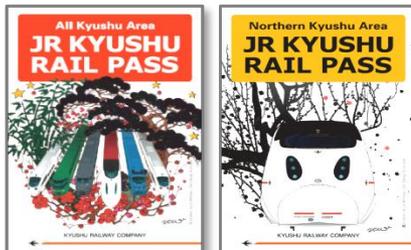
- インターネット列車予約システムの利便性向上によるネット販売比率アップ
- ネット販売における顧客分析等を通じたイールドマネジメントの強化
- 新幹線を活用した物流事業の検討
- 他交通事業者との連携強化（駐車場、タクシー、カーシェア等）

近距離



- 沿線開発等とのシナジーの最大化
- 宮崎駅・熊本駅周辺開発等との連携
- 各種イベント効果の取り込み

インバウンド



- 海外旅行代理店や航空会社と連携した「JR九州レールパス」の販路拡大
- 専用予約サイトの利便性向上
- 訪日外国人向けの積極的な情報発信

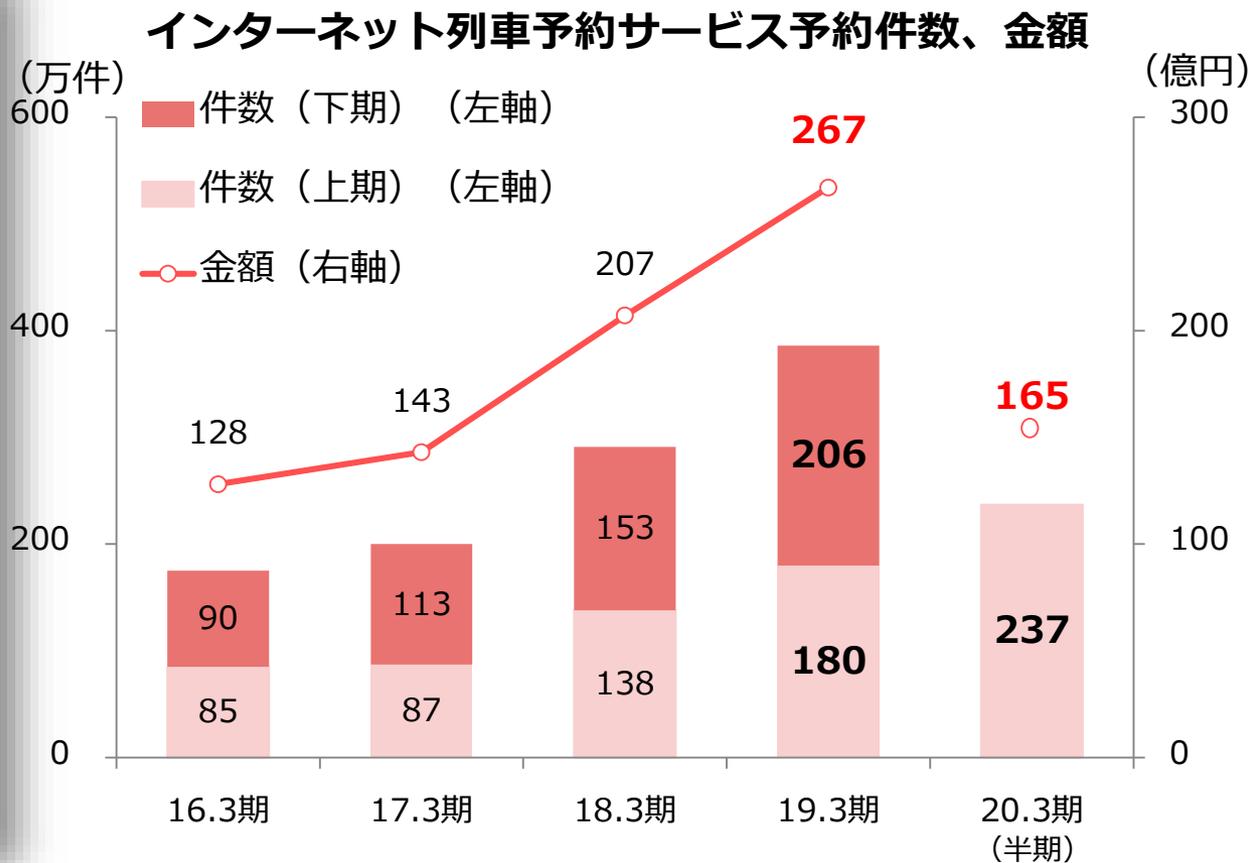
更なる収益機会の追求

ネット販売比率の向上によるイールドマネジメントの強化

ネットが超ラク!

ネットが超ラクな
3つの秘密!

- 1 お受取前なら、何度変更しても無料
- 2 きっぷの受取がラクラク&スムーズ!
- 3 24時間いつでも予約OK!



更なる収益機会の追求

インバウンド需要の取り込み



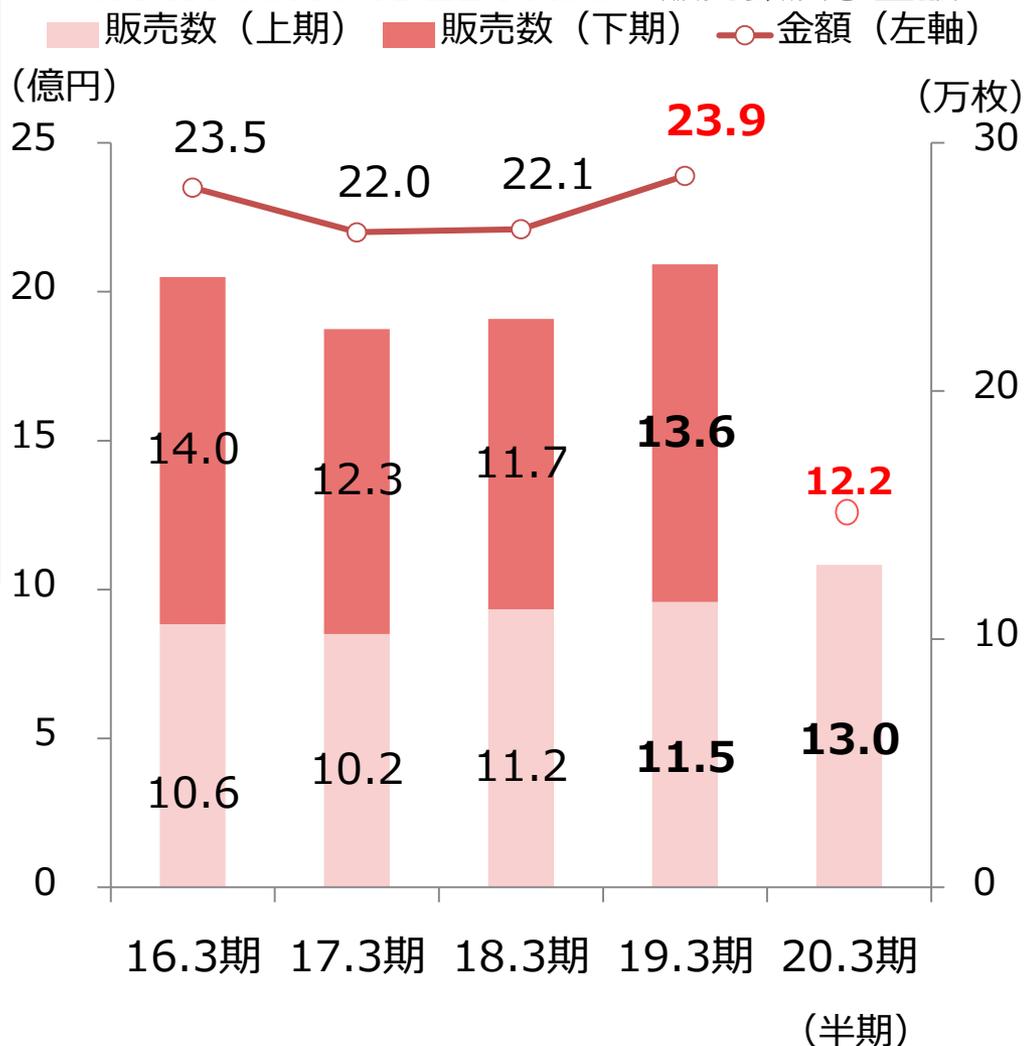
ANA Japan Travel Planner
Inspiration of JAPAN

Japan 空席照会・予約



【Japan Travel PlannerによるD&S列車の訴求】

JR-KYUSHU RAIL PASS 販売数及び金額

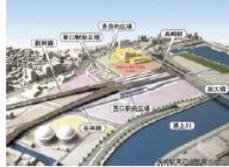


拠点地域の戦略的まちづくり～事業開発の取り組み



長崎駅周辺開発

用途：商業、オフィス、ホテル等



熊本駅周辺開発（2021年春）

敷地面積：約70,000㎡（高架下含む）
延床面積：107,000㎡（駅ビル：JRおおいたシティと同規模）
用途：商業（駅ビル等）、ホテル、住居、オフィス等



熊本駅周辺開発

鹿児島中央駅西口開発

鹿児島中央駅西口開発

用途：商業、オフィス、住居等

博多駅周辺開発

博多駅空中都市構想

※博多コネクティッド：博多駅エリアにおいて、官民連携でエリア内の建物立替を促進する福岡市の施策



宮崎駅西口開発

宮崎駅西口開発（2020年秋）

JR宮交ツインビル ※宮崎交通(株)との共同開発
商業施設名称：アミュプラザ宮崎
敷地面積：約7,300㎡
延床面積：約37,700㎡
用途：商業（駅ビル等）、オフィス等



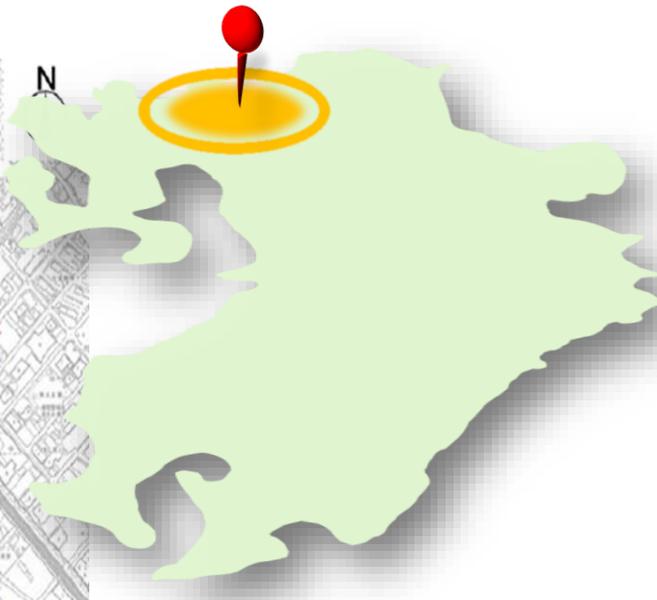


拠点地域の戦略的まちづくり 《福岡都市圏での積極的な事業展開》

博多駅周辺の更なる開発により、まちの価値最大化を図る取り組みを推進

博多駅中心部地図

- 商業施設/賃貸オフィス
- 分譲マンション
- 賃貸マンション
- ホテル

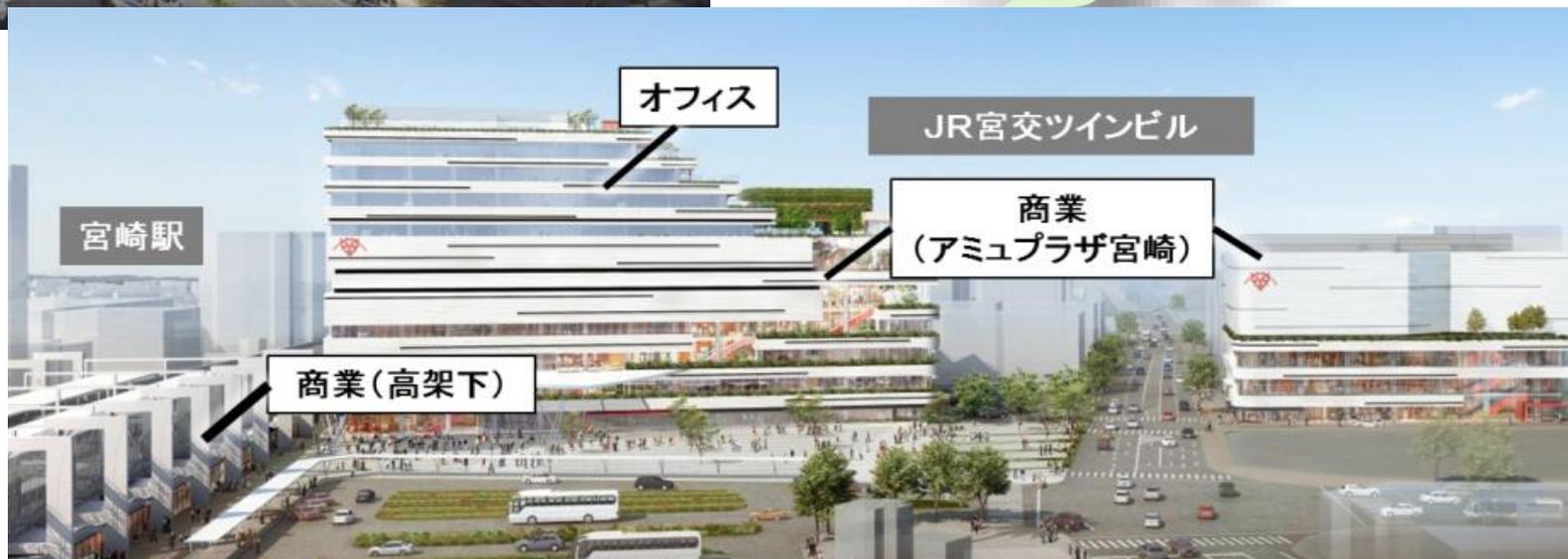


駅を拠点としたまちの価値向上 《宮崎駅西口開発》

宮崎交通株式会社と共同し、総合的なまちづくりを推進



【外観イメージ】



【宮崎駅西口開発イメージパース】

駅を拠点としたまちの価値向上 《熊本駅周辺開発》

熊本駅周辺の魅力向上とにぎわい拡大により
「住みたい、働きたい、訪れたい」熊本づくりに貢献

【熊本駅ビル 外観イメージ図】



【熊本駅周辺開発イメージパース】



【開業1周年を迎えた 肥後よかモン市場】

駅を拠点としたまちの価値向上 《長崎駅周辺開発》



新幹線開業を契機につくる国際観光都市長崎の陸の玄関口



【外観イメージ・敷地南からホテルを仰ぎ見る】

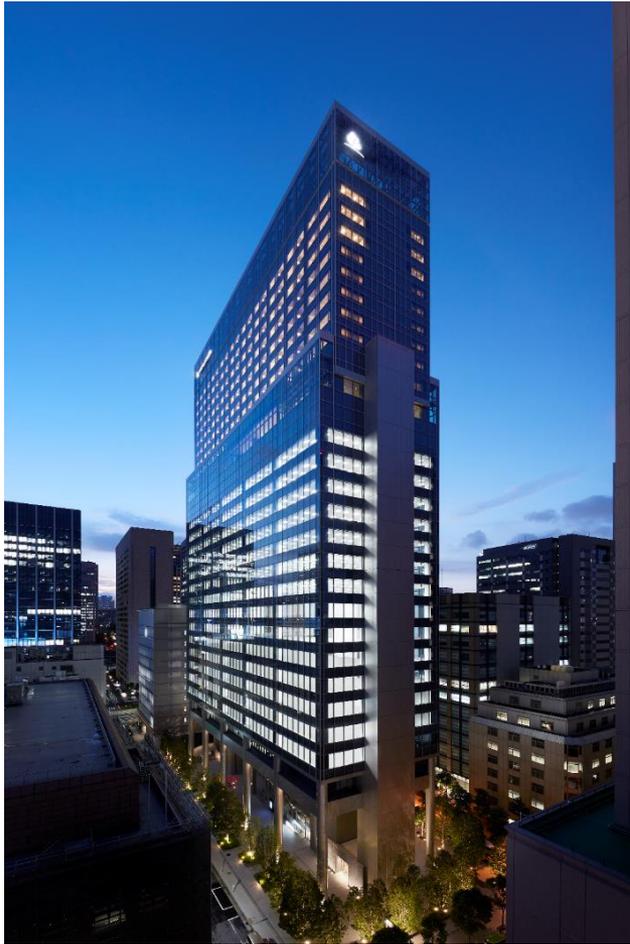


【外観イメージ・敷地北西の駅東口から】



新たな領域における取り組み

九州で培った強みを活用し、競争力が見込める事業を九州外へ展開



【THE BLOSSOM HIBIYA】（東京都）



【MJR/RJR堺筋本町タワー】（大阪府）



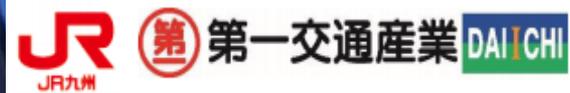
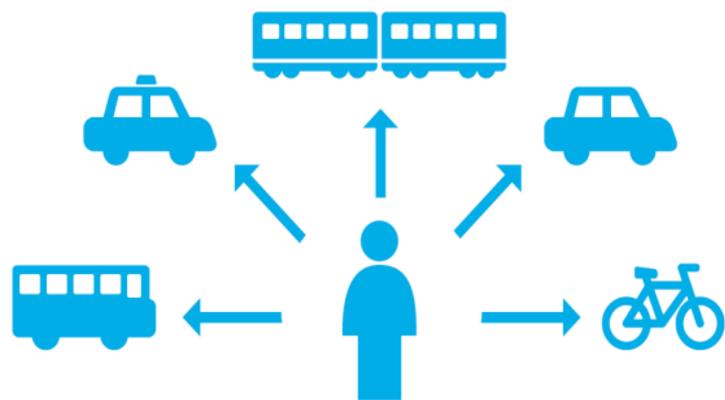
【京都市下京区へ出店するホテルの外観イメージ】
（京都府）

新たなモビリティサービス (MaaS) への挑戦

他交通事業者との取り組みを推進



【西日本鉄道株式会社と業務連携契約を締結】



JR九州×第一交通キャンペーン第1弾

ネット列車予約 × SUGOCAで 第1 タクシーに乗ろう

(福岡・熊本・鹿児島地区)

【第一交通産業株式会社と業務連携契約を締結】

自動列車運転装置の走行試験を実施



【試験車両 819系電車（架線式蓄電池電車「DENCHA」）】

サステナブルな経営に向けて



社長メッセージ



未来を見据え、九州のモビリティサービスを担う企業グループとして、その社会的役割を全うしていきます。

【統合報告書2019】

【ESGデータブック】

● 外部評価



次世代育成支援対策推進法に基づく、厚生労働省の次世代認定マーク「くるみん」を2018年7月27日に取得



女性の活躍推進に関する状況などが優良な企業を認定する制度である「えるぼし」で2段階目を認定（2019年11月11日）



2000年4月21日、小倉総合車両センターは、環境マネジメントシステムの国際規格であるISO14001の認証を取得。グループ会社においても、現在4社が認証を取得。

● ESGインデックスの採用状況

2019 Constituent
MSCI ジャパンESG
セレクト・リーダーズ指数

JR九州グループは、事業を通じて地域社会へ貢献する企業グループであり続けるために、**環境・社会・ガバナンス**の各分野における取り組みを強化・推進します。



省エネ型車両の導入

環境 (Environment)



JR九州ウォーキングなどによる
駅を中心とした地域のにぎわいづくり

社会 (Social)



コーポレートガバナンスの充実

ガバナンス (Governance)

1. J R九州の特徴・強み

2. J R九州の成長戦略

3. 株主還元

変更前

株主還元は**長期安定的**に行っていくことが重要であると考えます。

2021年度までの間は、**総還元性向35%**を目安に、**安定的な配当と状況に**応じて**自己株式取得**を行います。

変更後

株主還元は**長期安定的**に行っていくことが重要であると考えます。

2021年度までの間は、

**1株当たり配当金93.0円を下限として、
連結配当性向35%を目安に配当を行います。**

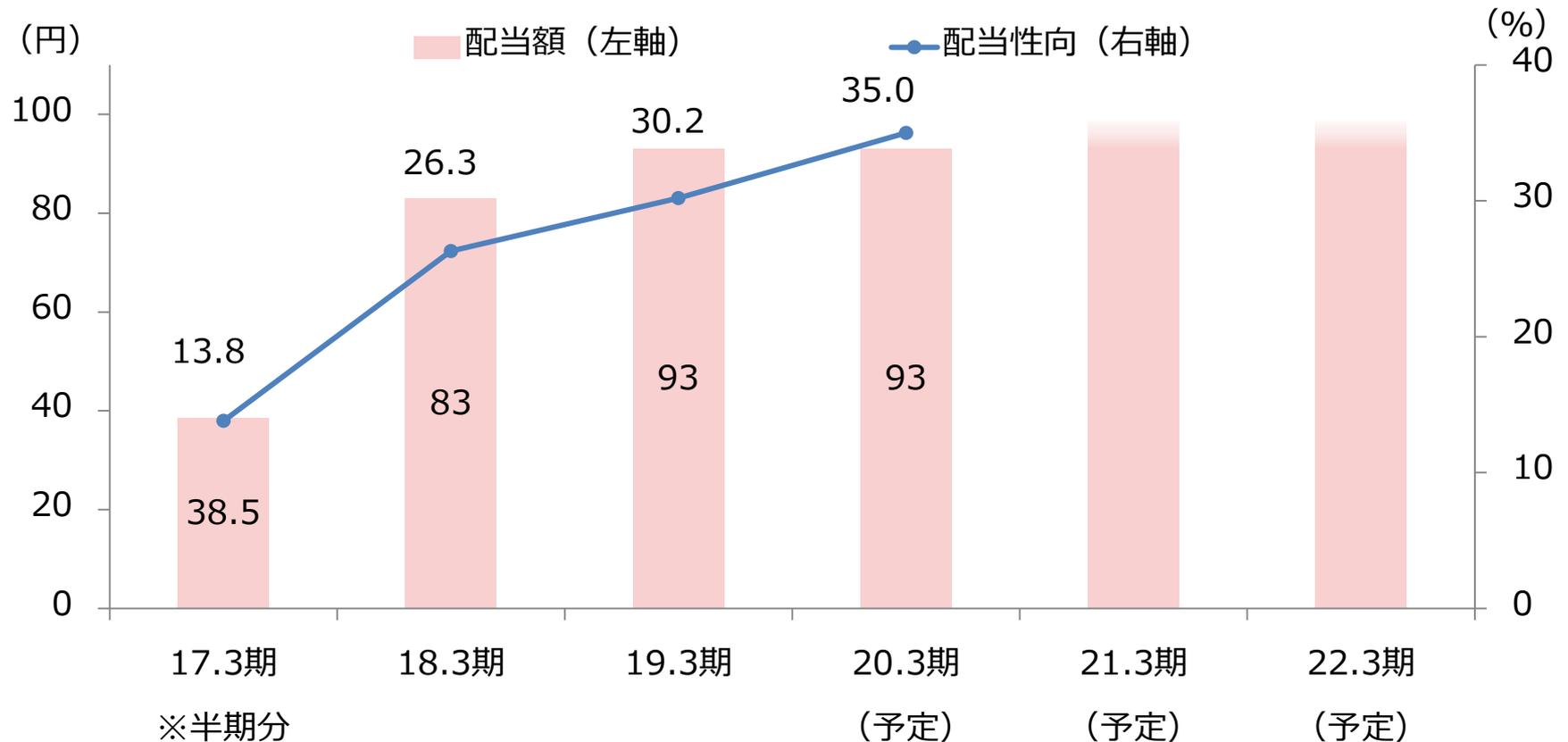
加えて、資本効率の向上を図るため、
状況に応じて**自己株式取得**を行います。



配当金の推移

20.3期の配当金は、**1株当たり93円**の予定

※19.3期の中間配当金は、**1株当たり46円50銭**



自己株式の取得

■ 自己株式取得の理由

新たな株主還元方針に基づき、
株主還元の充実及び資本効率の向上を図るため

■ 取得結果

2020年1月8日 取得終了

取得した株式の総数	:	2,698,400株
株式の取得価額の総額	:	9,999,684,000円

優待内容：鉄道株主優待券

◎ ご優待内容

1枚につき**お一人さま片道の運賃・料金を5割引**

◎ 割引対象（当社営業路線完結のきっぷ）

片道乗車券・特急券・グリーン券※・指定席券

※個室を除く

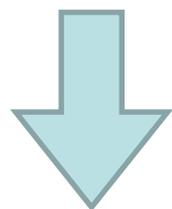
◎ 発行基準

所有株式数	発行枚数
100株～ 1,000株未満	100株ごとに1枚
1,000株～10,000株未満	10枚+ 1,000株超過分 200株ごとに1枚
10,000株～20,000株未満	55枚+ 10,000株超過分 300株ごとに1枚
20,000株以上	100枚

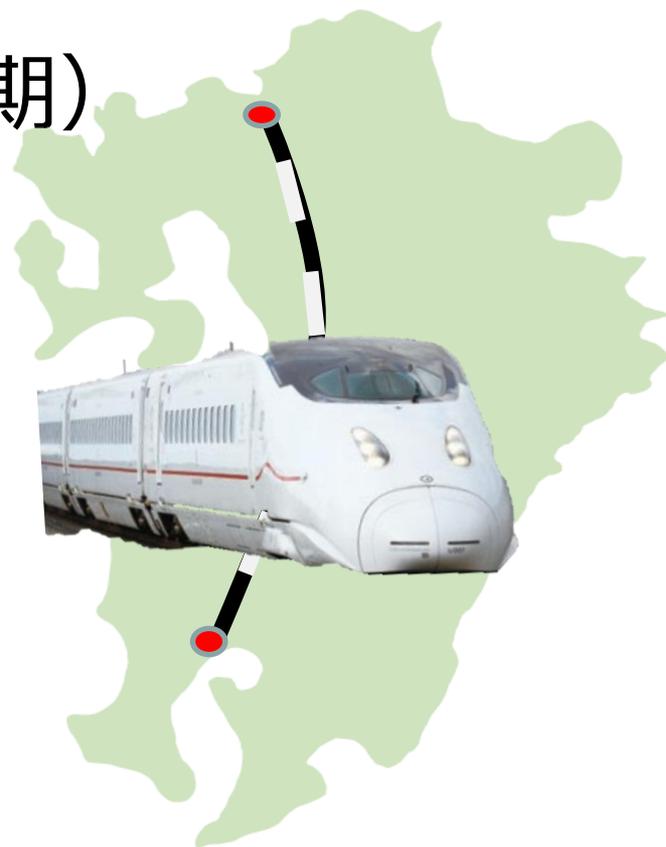
優待内容：利用モデル

博多から鹿児島中央まで九州新幹線に乗車

10,640円（指定席・通常期）



5,320円



5,320円の割引！

優待内容：J R九州グループ株主優待券

◎ 発行基準

100株以上所有：一律5枚（共通券タイプ）

◎ 割引内容



高速船ビートル 福岡～釜山往復
特別割引運賃14,000円



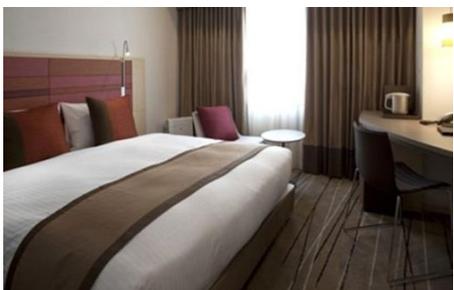
J R九州ステーションホテル小倉
ご宿泊基本室料5割引
（休前日は3割引）



奥日田温泉 うめびびき
ご宿泊基本室料3割引
（休前日は2割引）



ホテルオークラJ Rハウステンボス
・ご宿泊基本室料5割引
・朝食特別料金2,000円 ほか



J R九州ホテルズ
ご宿泊基本室料3割引

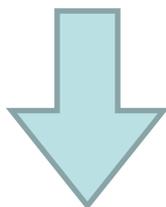


うまや、華都飯店、A & Kビア&フーズステーション
1グループお会計1割引
（17時以降、一部店舗に限る）



THE BLOSSOM HAKATA Premierに宿泊

基本室料（スタンダードダブル） 37,000円



25,900円

11,100円の割引！



優待内容：利用モデル

その他にも…

高速船ビートル

博多港～釜山港

通常運賃 28,000円（往復）



14,000円（往復）

14,000円の割引！



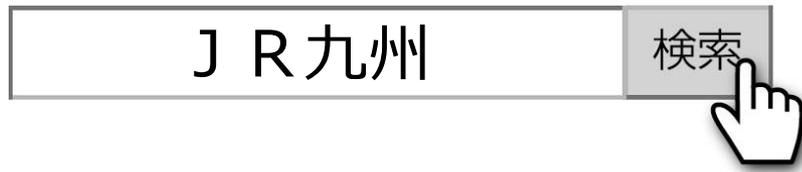


ありがとうございました



当社ホームページのご紹介

その他の会社情報につきましては、
ぜひ当社ホームページをご覧ください。




九州旅客鉄道株式会社 KYUSHU RAILWAY COMPANY

JR九州

文字サイズ 標準 大 | トップページ設定 | サイト内検索

JR キュポ

運行情報 | お問い合わせ/お忘れ物 | English | 簡体中文 | 繁体中文 | 한국어 | IR (English)

駅・きっぷ・列車予約 | 鉄道の旅・旅行宿泊予約・ホテル | 企業・IR・採用 | クルーズトレイン ななつ星 in 九州

ネット販売・ギフト | マンション・住宅 | JR九州バス | 高速船 BEETLE 고속선 | エキナカ・マチナカ・その他



クルーズトレイン ななつ星 in 九州

やさしくて力持ちの
“総合的なまちづくり企業グループ”
を目指す

将来の見通しに関する記載について

本資料には、JR九州グループの見通し・目標等の将来に関する記述がなされています。

これらは、本資料の作成時点において入手可能な情報、予測や作成時点における仮定に基づいた当社の判断等によって記述されたものであります。そのため、今後、国内外及び九州の経済情勢、不動産市況、各プロジェクトの進捗、法令規制の変化、その他の幅広いリスク・要因の影響を受け、実際の経営成績等が本資料に記載された内容と大きく異なる可能性があることにご留意ください。