



株主のみなさまへ

# JR九州 REPORT 2017

## INDEX

- トップメッセージ ..... 1
- 中期経営計画 ..... 2
- TOPICS ..... 3
- 第2四半期決算概要 ..... 9
- 株主優待 ..... 13



## 株主の皆さまへ

株主の皆さまにおかれましては、当社グループの事業運営に格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。さて、平成30年(2018年)3月期第2四半期決算につきまして、その実績及び経営の状況について、ご報告申し上げます。

当社グループでは、「やさしくて力持ちの“総合的なまちづくり企業グループ”」を目指し、「JR九州グループ中期経営計画2016-2018」に基づき、3つの重点戦略を積極的に推進しております。平成29年度上期(4月～9月)におきましては、本年3月に運行開始した特急「かわせみ やませみ」を含む11のD&S(デザイン&ストーリー)列車をはじめ、九州の自然・色・温泉・歴史文化・沿線地域の方々によるおもてなしなど、九州ブランドの認知向上と九州への誘客促進に努めるとともに、本年9月には「SJR六本松」及び「六本松421」を開業し、駅から離れたまちづくりを展開していく礎を築きました。なお、株主還元につきましては、2019年3月期までの間、連結配当性向30%程度を目安に、安定的な1株当たり配当を目指しており、当期の中間配当は1株当たり39円いたしました。

株主の皆さまにおかれましては、引き続き、当社グループの事業活動にご愛顧とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

九州旅客鉄道株式会社  
代表取締役社長

青柳 俊彦



# JR九州グループ中期経営計画 2016-2018

JR九州グループのあるべき姿

安全とサービスを基盤として  
九州、日本、そしてアジアの  
元気をつくる企業グループ

JR九州グループのおこない

誠実

成長と  
進化

地域を  
元気に

## 「誠実」

J R九州グループのDNAとして、あらゆる行動の規範として継承  
嘘や偽りやごまかしがなく、手間を惜しまず、J R九州グループに関わる  
すべての人たちのことを思いやり、正義と良心に従って行動する

## 「成長と進化」

情熱と勇気をもって、成長と進化を遂げていく  
挑戦をたたえる風土をつくり、J R九州グループとともに  
社員一人ひとりも成長と進化を続け、新たなお客さまをつくる

## 「地域を元気に」

地域の元気がなければ、J R九州グループが元気になることはない  
よりよい交通ネットワークをつくり、まちをつくり、  
豊かな暮らしをつくることで、地域の元気をつくる

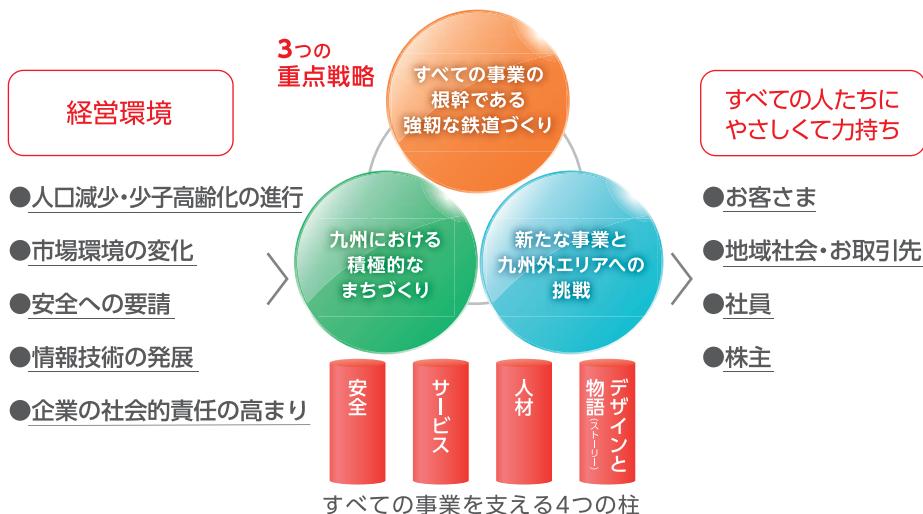
## ■中期経営計画 2016-2018の位置づけ

**やさしくて力持ちの“総合的なまちづくり企業グループ”を目指す**

地域の発展に貢献する長期持続的な事業活動を可能とする強固な経営基盤づくりをさらに加速させる

## ■中期経営計画 2016-2018の基本方針

目まぐるしく変化する経営環境を踏まえて、4つの柱をより強固なものとし、3つの重点戦略を積極的に推進する  
これらの取り組みにより、J R九州グループに関わるすべての人たちにやさしくて力持ちであり続ける



## ■経営数値目標

▶連結数値目標(2018年度)

- ・営業収益 **4,000**億円
- ・EBITDA **780**億円

[参考]  
設備投資額 1,900億円  
(2016~2018年度総額)

(主な内訳)  
鉄道事業における安全投資 650億円  
成長投資 800億円

JR九州のポイント  
**JRキューポ** 7月7日に誕生しました!!

7月7日よりJR九州のポイント「JRキューポ」がスタートしました。これまでばらばらだったJR九州の3つのポイントがひとつになり、よりたまりやすく、使いやすいポイントサービスになりました。

是非この機会に「おまとめ登録」をして、JRキューポをご活用下さい。

## 1 JRキューポについて

-  インターネット列車予約でたまる「eレールポイント」、JQ CARDでたまる「JQポイント」、SUGOCAでたまる「SUGOCAポイント」の名称を「JRキューポ」に統一しました。
-  「おまとめ登録」をしていただくと、各サービスでたまったポイントを合算してご利用できます。
-  たまったポイントは、SUGOCAにチャージ(入金)したり、アミュプラザショッピングチケットに交換したり、提携ポイントへの交換などができます。



## 2 「おまとめ登録」について

JR九州Web会員情報に「JQ CARD番号」「SUGOCA番号」をご登録いただくとおまとめ登録が完了します。

※おまとめ登録可能なSUGOCAは、記名式SUGOCA(JQ SUGOCAなどクレジット一体型SUGOCAを含む)です。

### 「JRキューポ」おまとめ登録方法

#### Step1

**JRキューポWebサイトにアクセス & JR九州Web会員IDでログイン**

JR九州Web会員でない方は、会員登録をお願いします。  
(会員登録無料)

ログイン、  
新規会員登録は  
こちらから!



#### Step2

**カード登録画面で登録**

- ① JQ CARDの登録  
カード登録画面で、カードの情報をご入力下さい。  
オンライン上で即時登録できます。
- ② “記名式”SUGOCAの登録  
SUGOCA登録画面で、SUGOCAの情報をご入力下さい。  
登録完了まで3~5日程度お時間をいただきます。  
※無記名式SUGOCAは、みどりの窓口で記名式SUGOCAに変更できます。



#### Step3

**おまとめ登録完了!**  
各サービスでたまった  
ポイントを合算して  
ご利用いただけます。



### 3 JRキューポの“ポイント”

**JRキューポ**なら毎日の暮らしでどんどんたまる!

**JQ CARD**で **毎日のお買い物でたまる!**

**たまる!** **JQ CARD** 通常お買い上げ金額 200円(税込)ごとに1ポイント

**ネット予約**で **新幹線や特急列車の ネット予約でたまる!**

<b>たまる!</b>	JR九州内完結のご利用の場合	100円ごとに1ポイント
	山陽・東海道新幹線(博多~東京)等、JR他社線のご利用の場合 (JR九州線から乗り継ぐ場合も含まれます)	200円ごとに1ポイント

**SUGOCA**で **列車の利用や、ポイント加盟店でのお買い物でたまる!**

<b>たまる!</b>	JR九州の列車にご乗車	運賃×1%分、特急料金×5%分など
	ポイント加盟店でのお買い物、お食事	付与率はポイント加盟店ごとに異なります

**SUGOCA**でポイントがたまるお店

 がついているお店でポイントがたまります。

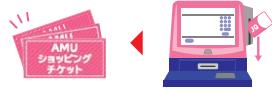
**JRキューポ**はいろいろつかえる!

**SUGOCA**にチャージ



1ポイント1円として、100ポイント単位でSUGOCAのカード残高に追加(ポイントチャージ)して列車のご乗車やSUGOCA電子マネー加盟店などでご利用できます。  
※ポイントはポイントチャージ機能付自動券売機でチャージできます。

お買い物につかえる!



JQ CARDをお持ちの方は、各アミュープラザインフォメーション付近に設置されたポイント交換機で、アミュープラザショッピングチケットへの引換券を発行できます。引換券はインフォメーションにて、その場でショッピングチケットに交換します。

旅行・宿泊につかえる!



JR九州旅行券やホテルギフト券と引き換えることができます。

提携ポイントへの交換につかえる!



提携パートナーの各種ポイントに交換できます。

#### COMMENT

#### JRキューポを使って、ご旅行やお買い物を 즐기下さい。

「これまで、ばらばらだったのでポイントがたまらない。ポイントが使いにくい。」というご意見にお応えするためにJRキューポがスタートしました。まずはおまとめ登録をして、JRキューポ

をご活用下さい。随時プレゼントキャンペーンなども実施しますので、JR九州Web会員さまへのメールマガジンやJR九州ホームページでご確認をお願いします!



経営企画部  
グループマーケティング室  
山田 和弘

TOPICS  
2

## 熊本大分キャンペーン 「GO!GO!!キスマイクマモトオオイタ」開催!!

7月～12月の6カ月間、熊本県・大分県と共同で観光送客キャンペーン「GO!GO!!キスマイクマモトオオイタ」を実施中です。コンセプトは「元気をとどけに。元気をもらいに。」。熊本地震からの復興に取り組む両県を舞台に、イメージキャラクターであるKis-My-Ft2(キスマイフットツー)の皆さんとともにクマモトオオイタの魅力を発信しています。期間中は、特別企画として人気のD&S列車「あそぼーい!」を別府・大分～阿蘇駅で運行するほか、お得な割引きっぷや旅行商品、オプション商品等を設定し、熊本・大分への鉄道を利用したご旅行をおすすめしています。



COMMENT

### キスマイとともに 熊本・大分を盛り上げています!

JR九州では、毎年下半期に重点的に観光キャンペーンを実施していますが、今年度は熊本県・大分県へのご旅行に最適な季節を考え7月～12月に開催しています。前回の長崎キャン

ペーンに引き続きKis-My-Ft2の皆さんをイメージキャラクターに起用しており、CM等の撮影地を中心に、キスマイファンをはじめとする多くのお客さまにお越しいただいています!



営業部営業課(宣伝)  
松藤 泰代

TOPICS  
3

## JR九州11番目のD&S列車 「かわせみ やませみ」運行開始!!

「人吉球磨を感じる旅」をテーマに、3月4日、熊本駅～人吉駅間でデビューしました。球磨川沿いを走るこの列車は、球磨川の水面のブルーと球磨山麓のグリーンをイメージしたボディーカラーで、車内は地元産のヒノキや杉を使い、まるで森の中にいるような心地よい空間となっています。そんな車内では、約500年の歴史を誇る「球磨焼酎」をはじめ地元の旬の食材を使った特製弁当やスイーツ、球磨焼酎に合うおつまみなどが味わえます。旬を感じていただけるよう四季毎にメニューを替え、何度乗っても楽しい列車を目指しています<sup>ii</sup>。



i 特製弁当、スイーツ、おつまみセットは、土日祝日のみ2号からの数量限定販売

ii 車内販売、車内サービスは平日3号～6号、土日祝日2号～6号で実施

COMMENT

### 地元の方と一緒に考えた、 乗だけで人吉球磨を体感できる列車です!

熊本駅～人吉駅間を毎日3往復快走中。車内でのオススメは、タブレット端末とVRゴーグルによる360°映像体験です。<sup>かわせみ やませみ</sup>翡翠、山翡翠の気持ちになって球磨川上空を自由に飛んだり、

ラフティングをしているかのような疑似体験ができたりと、この列車ならではのオリジナルサービスです。車窓に広がる球磨川の雄大な景色とともにお楽しみ下さい。



営業部営業課(観光)  
新山 夏江

## 「マチナカ」開発の挑戦 —六本松開発—

『人と人がつながり響きあう“まち”』をコンセプトに進めてきた六本松開発は、分譲マンション「MJR六本松」(3月入居開始)、住宅型有料老人ホーム「SJR六本松」(9月入居開始)、学童保育「Kids JR 六本松」(8月開校)など、当社グループがこれまでの開発事業で培ってきたノウハウの結集に加え、福岡市科学館(10月1日開館)や九州大学法科大学院(9月25日開講)などの新たな学びの機能、魅力的なテナントを揃えることにより、9月26日の「六本松421」の開業をもって新しい“まち”が誕生しました。開業後は、地元の方をはじめお子さまからお年寄りまで幅広い層のお客さまにご利用いただいております。



(所在地:福岡県福岡市中央区六本松四丁目2番1号)  
※イラストはイメージです。

### COMMENT

#### 多彩な過ごし方ができるまち 「六本松421」に、是非お越し下さい。

「モノ」から「コト」に移り変わりつつある人々の消費スタイルに合わせ、また、地元の方々からのご要望を踏まえ、商業エリアには「毎日の暮らしに彩りを」をテーマに「六本松 蔦屋書店」や

「ボンラパス トレゾ」などバラエティ豊かな店舗を取り揃えました。また、福岡市科学館は大人も子供も楽しく学べる仕掛け満載の空間です。皆さまのお越しを心よりお待ちしております。



事業開発本部  
開発部開発課  
緒方 理沙

## TOPICS 5

# JR九州ホテル ブラッサム那覇 グランドオープン!!

6月24日、JR九州グループホテル初の沖縄出店である「JR九州ホテル ブラッサム那覇」が開業しました。

大きな窓が印象的な客室には旅の疲れをゆっくりと癒せる洗い場付きのバスルームを完備しており、最上階にあるテラス付きのライブラリーラウンジからは那覇市街地を一望できます。

ゆいレール美栄橋駅から徒歩5分、国際通りからも徒歩1分と好立地です。皆さまのご宿泊をお待ちしております。



(所在地:沖縄県那覇市牧志二丁目16番1号)

## TOPICS 6

# 東南アジアへの事業展開 —バンコク事務所開設—

5月2日、今後の東南アジアにおける事業実現に向けて、バンコク事務所を設置しました。(日本人駐在員2名、タイ人現地スタッフ2名の計4名体制)

タイを中心に、東南アジアにおけるサービスアパートメント事業、ホテル事業、分譲マンション事業などに関する情報収集及び検討を実施しています。現地法人の設立など、事業実現に向けて1つ1つ着実に歩を進め、東南アジアにおける事業の実現を目指してまいります。



〈前列左から〉長井所長、森口主査  
〈後列左から〉ジャンジラー社員、パットラポーン社員



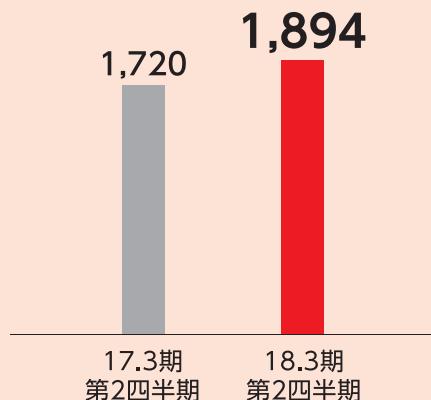
## ■平成29年度第2四半期の連結業績

当第2四半期連結累計期間における営業収益は、1,894億円(前期比10.1%増)、営業利益は327億円(前期比15.8%増)、経常利益は339億円(前期比15.4%増)、親会社株主に帰属する四半期純利益は229億円(前期比15.2%増)となりました。

営業収益は、「平成28年熊本地震」の反動等による鉄道旅客運輸収入の増やマンション販売の収入増などにより増収となり、親会社株主に帰属する四半期純利益は、「平成29年7月九州北部豪雨」及び「台風18号」に係る特別損失を計上したものの、「平成28年熊本地震」等に係る特別損失の減などにより増益となりました。

### 営業収益

(億円)

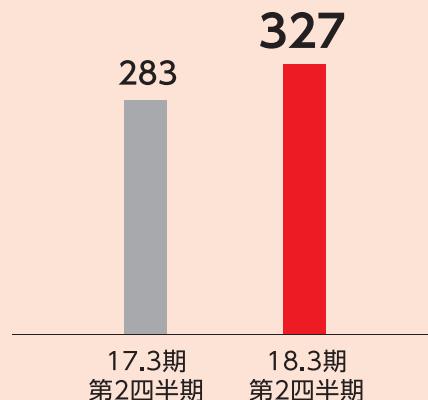


前期比110.1%



### 営業利益

(億円)



前期比115.8%





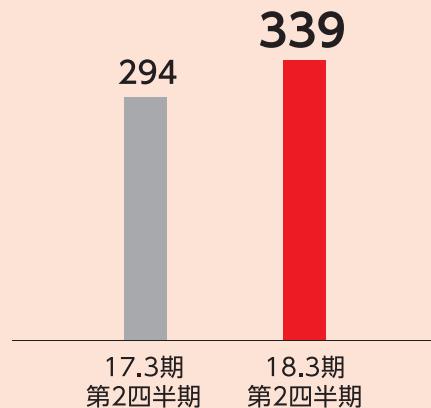
好調な鉄道旅客運輸収入(九州新幹線 新800系)



順調な分譲マンション販売(MJR九大学研都市レジデンス)

### 経常利益

(億円)

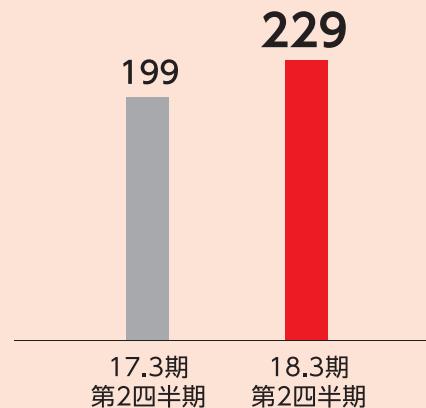


前期比115.4%



### 親会社株主に帰属する 四半期純利益

(億円)



前期比115.2%

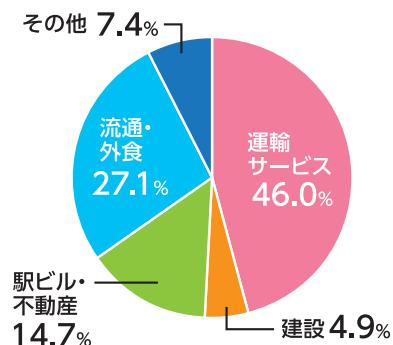


## ■ セグメント別の概況

当社グループは、当社とグループ会社36社の合計37社で構成しております。(平成29年9月30日現在)

※セグメント別売上構成比は、セグメント間の内部売上高又は振替高を除いた営業収益ベースで計算しております。

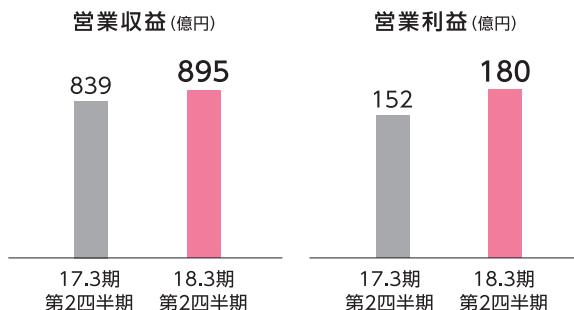
〈セグメント別売上構成比〉



### 運輸サービス

#### 増収・増益

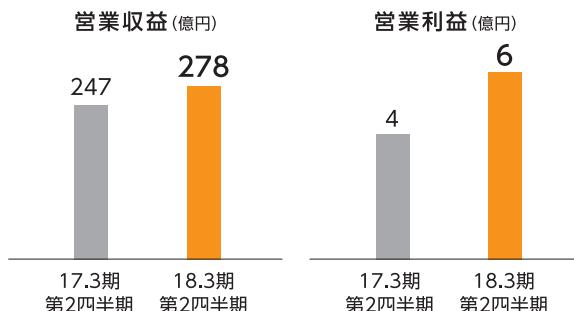
「GO!GO!!キスマイクマモトオオイタ」キャンペーンや「JRキューポ」へのポイントプログラム統合などの各種施策を展開したほか、熊本地震の反動により鉄道旅客運輸収入が増加しました。



### 建設

#### 増収・増益

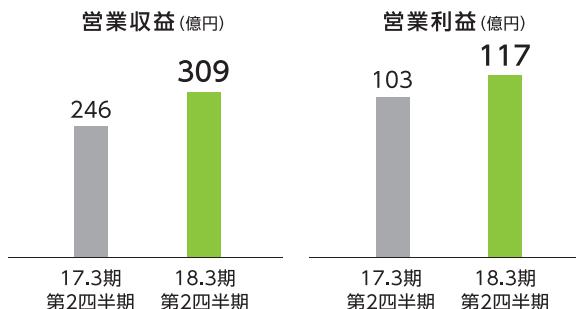
マンション建設工事や新幹線関連工事の受注が増加したほか、工事の着実な遂行と経費の節減に努めました。



## 駅ビル・不動産

### 増収・増益

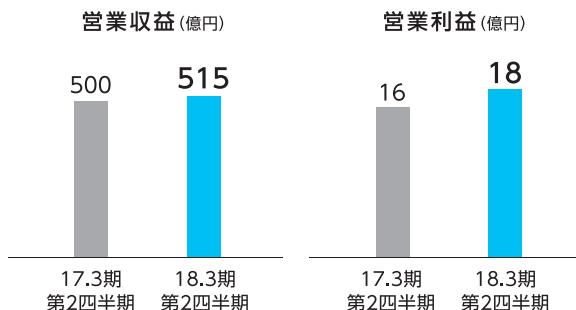
各駅ビルの収入確保に努めるとともに、「六本松421」を開業し魅力ある「マチナカ」開発を推進したほか、「MJR九大学研都市レジデンス」をはじめとするマンション販売が増加しました。



## 流通・外食

### 増収・増益

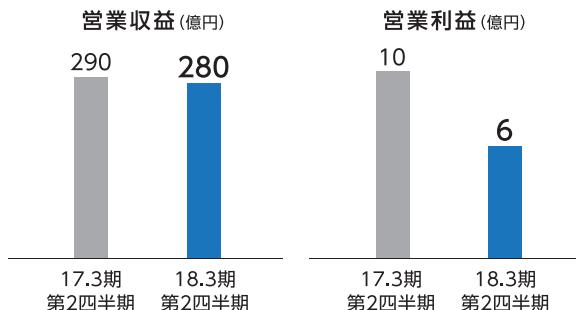
ドラッグストアを東京に、カフェを大阪に初出店するなど新規出店を積極的に行ったことなどにより、ドラッグストアやコンビニエンスストアの収入が増加しました。



## その他

### 減収・減益

「JR九州ホテル ブラッサム那覇」の開業や「奥日田温泉 うめひびき」の営業開始など収益拡大に努めたものの、資材売上高の減やホテル等の開業に伴う費用の増などがありました。



## 株主優待

毎年3月31日の最終の株主名簿に記載された株主の皆さまに対して、毎年5月下旬に以下の株主優待券をお送りします。(有効期間:毎年6月1日から翌年5月31日までの1年間)

### ■鉄道株主優待券

☑ 発行基準……………

所有株式数	発行枚数
100株～1,000株未満	100株ごとに1枚
1,000株～10,000株未満	10枚+1,000株超過分200株ごとに1枚
10,000株～20,000株未満	55枚+10,000株超過分300株ごとに1枚
20,000株以上	100枚

☑ ご優待内容 …… 1枚につき、お一人さま片道の運賃・料金を5割引

☑ 割引対象 …… JR九州の営業路線内完結の、片道乗車券、特急券、グリーン券(個室を除く)及び指定席券

※14ページの  JR九州営業路線図  をご参照下さい。

### ■JR九州グループ株主優待券

☑ 発行枚数……………一律5枚(共通券タイプ)

☑ ご優待内容 …… 以下のいずれかの対象施設などで利用できます。



高速船ビートル福岡～釜山往復  
特別割引運賃10,000円



八百屋の九ちゃん  
お会計100円引



うちのたまごEGG&SWEETS  
お会計100円引



ステーションホテル小倉  
ご宿泊基本室料5割引



ホテルオークラJRハウステンボス  
ご宿泊基本室料5割引



JR九州ホテルズ  
ご宿泊基本室料3割引  
(休前日は2割引)



奥日田温泉うめひびき(旧:豊後・大山ひびきの郷)  
ご宿泊基本室料3割引  
(休前日は2割引)



## 株主メモ

### 会社概要

社  
設  
本

名：九州旅客鉄道株式会社  
立：昭和62年4月1日  
社：福岡県福岡市博多区  
博多駅前三丁目25番21号

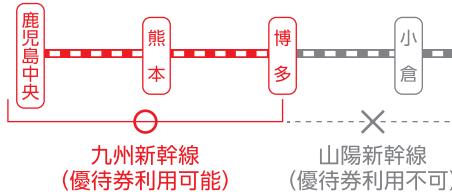
資 本 金：160億円  
社 員 数：8,978名(平成29年4月1日現在)  
発行済株式総数：160,000,000 株  
株 主 数：123,976名(平成29年9月30日現在)

# JR九州営業路線図



## ■鉄道株主優待割引対象エリア

- ・九州内の在来線(下関まで、博多南線を除く)
- ・九州新幹線(博多～鹿児島中央間)



※山陽新幹線(博多～小倉間)は当社営業路線ではないため、当社の株主優待制度を利用することはできません。

## ■鉄道株主優待券取扱い箇所

- ・JR九州の駅またはJR九州旅行支店
- ※JR九州以外の駅、その他の旅行会社、列車内及び精算窓口での取扱いは致しません。
- ※下関駅・姪浜駅は他社の駅窓口のため、取扱いは致しません。

## ■運行状況について(平成29年11月13日現在)

- ・路線図中、「災害のため代行輸送を実施(注1)」及び「災害のため運転見合わせ(注2)」の区間についての最新の運行状況は、当社ホームページをご覧ください。  
<http://www.jrkyushu.co.jp/trains/unkou.php>

### 株式 基本情報

事業年度：毎年4月1日から翌年3月31日まで  
 定時株主総会：毎年6月  
 基準日：株主総会 毎年3月31日  
 期末配当 毎年3月31日  
 中間配当 毎年9月30日

株主名簿管理人：三井住友信託銀行株式会社  
 同事務取扱場所：〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
 公告の方法：電子公告(当社ホームページに掲載)  
 公告掲載URL：<http://www.jrkyushu.co.jp>

# D & S 列車の歴史 -Vol.1-

History of Design & Story Train



運行区間：博多～由布院～別府

## ゆふいんの森

平成元年3月デビュー

上品でクラシカルなデザインに、森を思わせる鮮やかなグリーン。人気のリゾート特急「ゆふいんの森」が由布院まで優雅にエスコートします。

車内には木をふんだんに使用したデッキに、暖かな光がこぼれる照明。また、<sup>み のうれんざん</sup>耳納連山や<sup>じ おん</sup>慈恩の滝など絶好ビュースポットでの客室乗務員によるガイドが、列車旅の楽しさをさらに深めてくれます。

※九州北部豪雨の影響により小倉駅・大分駅経由で博多駅～由布院駅間を臨時運行中。(平成29年11月13日現在)



運行区間：吉松～鹿児島中央

## はやとの風

平成16年3月デビュー

ロイヤルブラックと呼ばれる深い黒一色で塗られたシックなボディが印象的な「はやとの風」。霧島連山の裾野に沿って走り、<sup>まる いけ ゆうすい</sup>丸池湧水、肥薩線最古の駅である大隅横川駅、<sup>おおすみ よこがわ</sup>嘉例川駅、日豊本線に入ると<sup>きんこうわん</sup>錦江湾に桜島…と名所や景色を楽しみながらの列車の旅をご提供します。車内には木製のベンチシートを設けた展望スペースがあり、木の香り漂う明るい座席で、車窓からの風景とともにくつろぎのひと時をお過ごし下さい。

### ■株式諸手続き、郵便物に関するお問合せ

〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 0120-782-031

### ■IRサイトのご案内

その他のIR情報につきましては、ぜひIRサイトをご覧ください。  
<http://www.jrkyushu.co.jp/company/ir/>

JR九州 IR

検索

